

Таким чином, перераховані специфічні принципи антикризового управління а також узагальнені основні або системні принципи відповідають умовам функціонування та специфіці діяльності підприємств роздрібною торгівлі і можуть біти застосовані як основа для розробки концепції і самої системи антикризового управління цими підприємствами.

### Література.

1. Бланк И. А. Финансовый менеджмент: учебный курс . – 2-е изд., перераб. и доп. / И.А. Бланк. – К. : Эльга; Ника-Центр, 2004. – 656 с.
2. Іванюта С.М. Антикризове управління: Навчальний посібник / С.М. Іванюта. – К.: Центр учбової літератури, 2007. – 288 с.

## АНАЛІЗ ПРИНЦИПІВ ФІНАНСОВОГО ПЛАНУВАННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ

*Погорелов О. С., студент*

*Науковий керівник: Головка О. Г., к.е.н., доцент*

*Харківський навчально-науковий інститут*

*ДВНЗ «Університет банківської справи»*

У сучасних умовах роль фінансового планування принципово змінилася на відміну від часів адміністративно-командної економіки. Зараз підприємства самі зацікавлені в тому, щоб реально оцінювати свій фінансовий стан. По-перше, щоб досягти успіху у власній господарській діяльності; по-друге, щоб своєчасно виконати свої зобов'язання перед бюджетом, соціальними фондами, банками та іншими кредиторами, тим самим захистивши себе від штрафних санкцій.

Дослідження та синтез існуючих підходів до визначення принципів фінансового планування, розуміння його сутності та ролі в контексті сучасних тенденцій розвитку економічних систем та підходів до управління ними дозволило виділити дві групи принципів: загальні та спеціальні.

Загальні принципи фінансового планування являють собою положення, на яких базується процес планування незалежно від його функціонального спрямування. Зважаючи на те, що фінансове планування є важливою функцією фінансового менеджменту на підприємстві, тобто реалізується в певній специфічній області управління, його організація має базуватись на відповідних спеціальних принципах (таблиця 1).

Таблиця 1 - Принципи фінансового планування

Загальні принципи	
принцип єдності (холізму)	передбачає системний характер фінансового планування, тобто наявність окремих елементів в системі фінансового планування, взаємозв'язок між ними та спрямованість всіх елементів на досягнення єдиної мети;
принцип участі	передбачає залучення до процесу фінансового планування фахівців з різних функціональних підрозділів різних рівнів, так як фінансовий план агрегує показники за різними аспектами діяльності підприємства;

Загальні принципи	
принцип безперервності	полягає в постійності процесу планування в межах встановленого циклу та внесення змін в фінансові плани протягом часу;
принцип гнучкості	полягає в здатності фінансового планування змінювати свою спрямованість залежно від змін зовнішнього та внутрішнього середовища;
принцип точності	полягає в забезпеченні максимальної точності планових показників, їх конкретизацію на рівні оперативного фінансового планування;
принцип альтернативності	передбачає проведення багатоваріантних планових розрахунків і вибір найкращої альтернативи розвитку підприємства;
принцип адекватності	полягає у виборі найбільш придатних і адекватних моделей і методів фінансового планування, що враховують закономірності розвитку окремих економічних явищ і процесів;
принцип ефективності	полягає у забезпеченні одержання певних переваг, додаткового ефекту в результаті організації фінансового планування. Цей принцип передбачає необхідність оцінки витрат на організацію фінансового планування та їх порівняння з ефектом від його впровадження [58].
Спеціальні принципи	
принцип орієнтації на стратегічні фінансові цілі	передбачає орієнтацію окремих поточних фінансових нормативів та показників на підтримку головної цілі фінансового розвитку підприємства – максимізацію його ринкової вартості;
принцип забезпечення платоспроможності	полягає у плануванні оптимального запасу грошових коштів, встановлення адекватних пропорцій між активами різного ступеню ліквідності та капіталом з різним строком погашення, синхронності грошових потоків;
принцип забезпечення фінансової стійкості	передбачає встановлення в процесі фінансового планування необхідного рівня самофінансування розвитку підприємства, забезпечення збалансованості грошових потоків;
принцип забезпечення фінансової гнучкості	полягає у плануванні можливостей по швидкому залученню додаткових фінансових ресурсів, в тому числі, за рахунок банківського кредитування. Реалізація цього принципу дозволяє забезпечити, перш за все, високий рівень кредитоспроможності підприємства в перспективному періоді;
принцип мінімізації фінансових ризиків	полягає у необхідності прогнозного оцінювання рівня фінансового ризику та пошуку шляхів їх мінімізації задля забезпечення фінансової безпеки підприємства [1].

Реалізація загальних та специфічних принципів фінансового планування на підприємстві має пряме відображення на основних завданнях фінансового планування на підприємстві:

- виявлення та мобілізація резервів збільшення прибутку за рахунок раціонального використання матеріальних, трудових та грошових ресурсів;
- передбачення несприятливих ситуацій та розробка конкретних заходів для їх запобігання;
- раціональний розподіл отримуваних прибутків і накопичень за каналами їх використання;
- здійснення контролю за утворенням та використанням платіжних засобів [2].

**Література.**

1. Оверчук А.В. Основні етапи фінансового планування на підприємствах / А.В. Оверчук // Вісник ЖДТУ. – 2011. - №4. – С. 364-366.

2. Поддєрьогін, А.М. Фінанси підприємств: Підручник / А.М. Поддєрьогін, М.Д. Білик, Л.Д. Буряк, Г.Г. Нам та ін.; Кер. кол.авт. і наук. ред. проф. А.М. Поддєрьогін. - 5-те вид., перероб. і доповн. - К.: КНЕУ, 2004. - 546 с.

**РЕЗУЛЬТАТИВНІСТЬ СИСТЕМИ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА**

*Рудковський О. В., к.е.н., доцент  
Національний транспортний університет*

Розглядаючи питання забезпечення корпоративного захисту визначимося з поняттям суб'єкт та об'єкт захисту.

Суб'єктами корпоративної безпеки підприємства є учасники виробничого процесу, структурні підрозділи, відділи, цехи. Служба корпоративної безпеки безпосередньо забезпечує безпеку та захист діяльності підприємства, але надійність захисту забезпечується в комплексній співпраці з усіма підрозділами підприємства. Тому разом із функціональними обов'язками кожного підрозділу повинні бути визначені обов'язки щодо забезпечення корпоративної безпеки кожного з них.

Об'єктами, які потребують захисту та можуть скласти негативний вплив та загрозу діяльності компанії в разі загрози небезпеки: топ-менеджмент (керівництво, провідні спеціалісти), матеріальні ресурси (основні засоби, транспорт, незавершене будівництво, вироблена продукція), фінансові ресурси (грошові кошти, цінні папери та документи, дорогоцінності), інформація (конфіденційна інформація, комерційна таємниця, інтелектуальна власність), гудвіл (репутація самої компанії та її продукції на ринку).

Для забезпечення безпечної діяльності, на підприємствах створюють служби корпоративної безпеки. Результатом діяльності служби є всебічний захист діяльності компанії від наявних чи потенційних загроз, тобто захист матеріальних, фінансових, людських, інформаційних аспектів вказаних в Концепції безпеки підприємства.

Концепція безпеки носить системний характер, враховує всі аспекти, всі сторони діяльності компанії. Сутність Концепції безпеки та її завдання полягають в наступному:

- Необхідність захисту (від зовнішніх та внутрішніх факторів, що впливають на поведінку підприємства) виникає в тих випадках коли вплив факторів носить негативний характер.

- Необхідність захисту корпорації та створення умов для подальшого розвитку виникає в випадку загрози реалізації інтересів та прав усіх зацікавлених сторін корпоративних відносин. Вплив загрози означає недоотримання прибутку, неможливість реалізувати поставлену мету, та навіть збитки.