

Литература:

1. dnipro.depo.ua [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://dnipro.depo.ua/rus/dnipro/chomu-v-ukrayini-masovo-vmirayut-hokeyni-klubi-odnodenki-20170901632574>.
2. sportarena.com [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://sportarena.com/hockey/ukraine/itogi-10-let-programmy-hokkej-ukrainy>.

ФУТБОЛЬНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Тешнер И.С.

Научный руководитель: Курилко Н.Ф., доцент

Харьковский национальный автомобильно-дорожный университет

Экстенсивный способ ведения футбольного бизнеса Украины не может длиться вечно, и сокращать количество клубов премьер-лиги дальше некуда – нужно уменьшать расходы на клубы и одновременно пытаться больше зарабатывать на футболе.

В этом смысле эксперты противопоставляют подходы к футбольному менеджменту "Шахтёра" и "Динамо". В донецком клубе давно и продуктивно работает генеральный директор, он много продаёт, много покупает, делает это вовремя, и школа "Шахтёра" постоянно выдаёт на-гора перспективных молодых игроков. А в киевском "Динамо" гендиректор и президент – в одном лице, это Игорь Суркис.

По стечению обстоятельств, в самый разгар нашего кризиса в УЕФА внедряется принцип "финансового фэйр-плей", который заключается в том, что клубы должны подтверждать свою безубыточность, то есть не тратить больше, чем зарабатывают. На переходном этапе действуют нормы, которые всё же позволяют тратить больше, но в целом УЕФА стимулирует клубы к зарабатыванию денег без решающей роли больших денежных мешков.

Крайним напоминанием о том, чем чревата привязка финансирования ФК к финансам одного олигарха, стала ситуация с клубом первой лиги "Горняк" (Кривой Рог). Команда последовательно развивалась, считалась одной из самых перспективных в ПФЛ, создала детскую школу, поставила цель – выход в Премьер-лигу. Но вдруг из Кривого Рога пришло сообщение о том, что профессиональный клуб "Горняк" снимается с соревнований. Причина – внезапные финансовые трудности президента-спонсора Константина Караманица.

В Украине долгие годы работала олигархическая модель организации футбольного хозяйства. Но, к счастью, эта система постепенно меняется. Эволюция начинается с первой-второй лиг – там в некоторых клубах начинают работать схемы поддержки ФК, построенные на базе инициатив болельщиков.

Футбольные эксперты особо выделяют ровенский "Верес", который восстановил профессиональный статус, перезапустившись как "народный клуб".

В "Верес" каждый из 3000 акционеров из числа местных жителей вложил по 100 грн. Так болельщики начали влиять на решения клуба. Кроме этого, появились канадские меценаты, спонсоры и бизнес-партнёры в Украине. В итоге "Верес" с колёс стал серебряным призёром второй лиги и вышел в первый дивизион.

Именно клубы ПФЛ спасают украинских футболистов от безработицы, когда сокращается Премьер-лига, и именно в низших дивизионах начинается зарождение первоначального футбольного маркетинга.

На клубы ПФЛ снижено финансовое давление (в УПЛ заявочный взнос – около 1 млн грн, в первой лиге – 140 тыс., во второй – 70 тыс.). Это обусловило бум среди желающих войти в профессиональный футбол: если в позапрошлом сезоне в ПФЛ не было ни одного новичка, то в этом – десяток. Возвращаются даже те регионы, в которых давным-давно не было клубов на профессиональном уровне.

Запорожский "Металлург" благодаря новым подходам к управлению клубом удалось вернуть на профессиональную арену уже через полгода после его краха. Организовалась местная общественность, и вместо обанкротившегося "олигархического" ФК название "Металлург Запорожье" присвоили любительскому клубу "Россо-неро", который прошёл аттестацию во вторую лигу. Нашлись спонсоры из числа местных бизнесменов-аграриев, гендиректором ФК стал бывший футболист Сергей Снопов, тренером – известный в прошлом голкипер Иван Близнюк. Команда рассчитывает на местных воспитанников. Хотя, как признают эксперты, чтобы стабильно финансировать профессиональные клубы за счёт местных общин и болельщиков, нужно прежде всего обеспечить более высокий уровень жизни, а с ним и посещаемость стадионов, изменить само отношение украинцев к футболу как "дешёвому развлечению". А пока что усилиями самих лишь фанов нельзя вытянуть даже команду уровня любительского чемпионата ААФУ.

К сожалению, чудес не бывает – даже кризис не означает, что футбольные клубы начнут жить по-другому. ФК просто урезают возможности и затраты, но не меняют систему. Для того чтобы начались здоровые процессы в хозяйствовании наших клубов, нужна системная работа – приглашение высококлассных спортивных менеджеров, подъём маркетинга, поиск специалистов для работы с болельщиками по новейшим методам. Всё это слишком мелко для нынешних владельцев клубов, которые всё ещё остаются очень богатыми людьми. И пока финансовое положение владельца – руководителя клуба не будет зависеть от его детища, он не станет ради него экспериментировать, искать новые подходы, перенимать опыт успешных зарубежных футбольных бизнес-проектов, которые уже сейчас приносят своим владельцам миллионы долларов.

Литература:

1. focus.ua [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://focus.ua/sport/354443>.

САМЫЕ ДОРОГИЕ ФУТБОЛЬНЫЕ ТРАНСФЕРЫ

Тешнер И.С.

*Научный руководитель: Курилко Н.Ф., доцент
Харьковский национальный автомобильно-дорожный университет*

Это лето стало переворотным в плане футбольных трансферов. Абсолютные безумные суммы за переходы, отступные под миллиард в новых контрактах, ценники под сотню миллионов за футболистов, удачно проводивших один сезон.

Ну и конечно в такое лето не мог быть не побит трансферный рекорд. Да еще как: новый рекорд более, чем в 2 раза превосходит прошлый рекорд, установленный летом 2016 года. Самый дорогой трансфер 2017 года (и не только его) – переход Неймара из “Барселоны” в ПСЖ за 222 миллиона евро.

Неймар дал под сотню интервью, и в каждом он говорил, что пришел не за деньгами, а за новым вызовом. Как ни крути, в “Барселоне” любой футболист будет находиться в тени Месси. Неймар перешел в ПСЖ, чтобы стать лидером команды и привести ее к трофеям. Но стал он это делать чересчур нагло: Неймар не слушается главного тренера Унаи Эмери, отбирает мяч перед пенальти у штатного пенальтиста Эдинсона Кавани, жалуется на грубую игру во Франции. Все это породило массу слухов о том, что бразилец чувствует себя несчастливым в Париже и хочет покинуть клуб. А это уже, в свою очередь, породило слухи о переходе Неймара в мадридский «Реал».

Что касается игры Неймара – тут претензиям возникнуть тяжело. Атака ПСЖ выглядит убийственно, уже установлен рекорд результативности на групповом этапе Лиги чемпионов – 25 голов в 6 матчах! 6 из этих голов на счету Неймара, а также 9 голов в чемпионате Франции.

Одного Неймара парижанам оказалось мало, и они выписали вундеркинда, взорвавшего в прошлом сезоне футбольную общественность. Чтобы не нарушить финансовый фейр-плей, сумма в 180 миллионов ПСЖ обязаны выплатить “Монако” следующим летом, а пока год Мбаппе играет за ПСЖ на правах аренды. 16 голов в чемпионате и 5 голов в Лиге чемпионов – вот, что Вам нужно сделать в 18 лет, чтобы за Вас заплатили такую сумму. Мбаппе манерой игры очень напоминает Тьерри Анри, поэтому его очень хотел приобрести “Арсенал”, но такой суммы у “канониров” не оказалось.

Еще один безумный переход этого лета – безусловно талантливый футболист Усман Дембеле, который сначала блеснул в “Ренне”, перешел в дортмундскую “Боруссию” и провел там хороший сезон. Все это здорово, но не 105 миллионов же! Но у “Барселоны”, кажется, другого выхода не было: лето, а вместе с ним и трансферное окно, подходило к концу, с “Ливерпулем” по Коутиньо договориться так и не вышло, и пришлось явно переплачивать.