

Підводячи підсумки, можна зробити висновок, що аналіз в стратегічному управлінні є має велике значення для підприємств. Всі методи аналізу є дуже важливими і допомагають визначити більш ефективну стратегію управління підприємством. Оскільки аналіз проводиться з використанням різних методів, які мають свою специфіку, керівництву підприємств слід ґрунтовно підійти до вибору методики аналізу залежно від цілей і очікуваних результатів. Повний аналіз з використанням всіх зазначених методів вище дає змогу отримати об'єктивні відомості про підприємство які дозволять приймати правильні рішення в стратегічному управлінні і робити більш детальні прогнози.

Література:

1. Фаріон І. Д. Стратегічний аналіз: навч. посібник для студентів і аспірантів. Тернопіль: ТНЕУ, 2009. 235 с.
2. Шершньова З. Є. Стратегічне управління: підручник. 2-ге вид., перероб. і доп. Київ: КНЕУ, 2004. 699 с.

ФІНАСОВІ ПОТОКИ В МИТНИХ ОПЕРАЦІЯХ

Гетьман Р.А.

*Науковий керівник: Ачкасова Л.М., к.е.н., доцент
Харківський національний автомобільно-дорожній університет*

На сучасному етапі роль фінансового управління постійно зростає. Серед його багатоаспектних проблем, як показує практика, особлива увага менеджерів зосереджується на пошуку шляхів ефективного використання обмежених фінансових ресурсів та інвестуванні коштів у найменш ризиковані проекти. Акцент робиться на оптимізації структури капіталу та проведенні виваженої розподільчої політики. З огляду на це, можна зробити висновок про необхідність розгляду управління фінансовими ресурсами як найважливішої функції фінансового менеджменту.

Фінансовий потік – це направлений рух фінансових ресурсів, пов'язаний з рухом матеріальних, інформаційних та інших ресурсних потоків як в рамках логістичної системи, так і поза нею. Фінансові потоки виникають при відшкодуванні логістичних витрат, залученні засобів з джерел фінансування, відшкодуванні за реалізовану продукцію і надані послуги учасникам логістичного ланцюга.

При підготовці і організації логістичних процесів окрім планування матеріальних потоків необхідно прорахувати і продумати схеми руху фінансів.

Для кожної схеми руху матеріальних ресурсів може бути передбачене декілька варіантів організації фінансових потоків, різних за вартістю і ризиком. Як інвестори і кредитори притягуються фінансові інститути, сторонні підприємства, споживачі, держава, іноземні особи, кожен з яких пропонує ресурси на різних умовах. Розрахувавши момент виникнення дефіциту у фінансах, можливо повернути ресурси в потрібному обсязі і в необхідний термін, і повернути їх при

отриманні достатнього доходу [1].

Параметри фінансових потоків є також індикаторами благополуччя та стійкості підприємств і свідчать про ефективність логістичної діяльності, вони необхідні при плануванні і організації взаємин з контрагентами. Так, при складанні бюджету на поточний рік прогнозують розмір майбутніх надходжень і необхідних вкладень, розраховують показники прибутковості і рентабельності, які використовують при складанні фінансової звітності, обґрунтуванні залучення інвестицій і кредитів, укладенні договорів і угод [2].

Вплив на характеристики фінансових потоків приводять до зміни схем руху матеріальних і інформаційних потоків, і навпаки, вартість, час і обсяг матеріальних ресурсів, що використовуються, визначають параметри фінансових операцій. Подібна кореляція поточних процесів дає низку переваг при плануванні, організації та контролі за рухом ресурсів в логістичних системах. За наслідками фінансових операцій з урахуванням фінансових обмежень, а також характеристик окремих потоків можна судити про стійкість логістичних процесів, доцільність технологій і операцій, узгодженість руху ресурсів в логістичному середовищі. Узгодження руху ресурсопотоків – підбір обсягу, вартості і часу залучення одних ресурсів під відповідні параметри інших ресурсів – можна здійснювати на основі різних підходів. Наприклад, характеристики матеріальних потоків можна прийняти за початкові умови і жорстко закріпити, а параметри фінансових – розглядати і підбирати залежно від ситуації, що склалася в логістичній системі. Інший підхід дозволяє гнучко змінювати параметри як фінансових, так і матеріальних потоків, виходячи з ефективності фінансових операцій, цілей управління, впливу зовнішнього і внутрішнього середовища. При цьому управління матеріальними потоками здійснюється в тісному зв'язку з управлінням фінансами на стадіях планування, організації та контролю здійснення логістичних процесів [3].

При управлінні рухом фінансових і матеріальних потоків потрібно прагнути як до економії ресурсів, що витрачаються на дію, так і до максимізації кінцевого результату. По можливості треба добиватися того, щоб одна дія, що управляє, змінювала параметри як можна більшої кількості потоків. У цьому випадку вирішення проблем здійснюватиметься максимально швидко і з найменшими витратами.

Література:

1. Молчанова Л.Н., Хайкин М.М. Затраты предприятия как категория финансовой логистики. *Логистика: современные тенденции развития*. 2008. С. 178-179.
2. Леготина Ю.В., Бутрин А.Г. Проблемы финансовой логистики. *Логистика: современные тенденции развития*. 2008. С. 140-143.
3. Тимошенко О.А. Базовые принципы логистики финансов. *Логистика: современные тенденции развития*. 2008. С. 243-244.