

УДК 656.07

УРАХУВАННЯ РИЗИКІВ ПРИ ПЛАНУВАННІ ВИРОБНИЧОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ АВТОМОБІЛЬНОГО ТРАНСПОРТУ В УМОВАХ ІНТЕНСИФІКАЦІЇ ІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ

студ. М.С. Шелест, доц. Волкова Т.В.

Харківський національний автомобільно-дорожній університет

wolf949@ukr.net

Понад важливим відображенням розвитку світової економіки та зростання глобального капіталу є розвиток інтеграції. На сучасному етапі розвитку транспортного ринку інтеграція є одночасно і тенденцією світового розвитку, і передумовою подальшої інтенсифікації глобалізаційних процесів. З урахуванням невизначеності, динамізації, конфліктності транспортно-економічної складової інтеграції, вона має особливе значення для висвітлення кон'юнктури сучасного світу та потребує усвідомлення і обґрунтування.

Сучасні умови функціонування автотранспортних підприємств (АТП) характеризуються пошуком вигідних конкурентних позицій і стратегій, які дозволяють суб'єктам господарювання успішно розвиватися в складних умовах і уникати кризових ситуацій та ризиків. Загострення проблем, пов'язаних з обґрунтуванням і забезпеченням формування стратегії розвитку підприємства в умовах світової кризи та ризиків й керування цим процесом, підтверджують актуальність і значення цих питань для підприємств України.

Практична діяльність у ринкових умовах викликає у менеджерів гостру необхідність кваліфіковано оцінювати ризики в процесі управління ресурсами й ефективно знижувати або компенсувати їхні негативні наслідки.

Ризик безумовний зворотний бік управлінської діяльності в сучасних ринкових умовах. Підприємницької діяльності без ризику не існує, і найбільший прибуток, як правило, приносять операції з підвищеним ризиком. Проблема полягає не в тім, щоб шукати справи без ризику, зі свідомо однозначним передбаченим результатом, уникати ризику, а в тім, щоб передбачати його і прагнути знизити до можливо більш низького рівня.

Ризик нерозривно зв'язаний з управлінням [1,2]. Жоден менеджер не в змозі усунути ризик цілком, але шляхом виявлення сфери підвищеного ризику, його кількісного виміру, оцінки припустимого рівня ризику, регулярного проведення контролю керівник здатний володіти ситуацією й у визначеній мері здійснювати управління ризиком. Мистецтво управління ризиком полягає в балансуванні рівнів ризику і потенційної вигоди. Менеджер зіставляє позитивні і негативні сторони можливих рішень і оцінює їхні імовірні наслідки, тобто визначає, наскільки прийнятний і виправданий ризик у порівнянні з можливою вигодою.

Практика підтверджує також доцільність і необхідність розробки спеціальної інструкції з керування ризиками, у якій регламентувалися б дії окремих працівників і структурних підрозділів організації, зв'язані з можливими ризиками.

Література.

1. Ризикологія: Навч.-метод. посіб. для самост. вивч. дисц. / П. І. Верченко та ін. Київ, КНЕУ, 2006. 176 с.
2. Volkov, V., Taran, I., Volkova, T., Pavlenko, O., & Berezhnaja, N. (2020). Determining the Efficient Management System for a Specialized Transport Enterprise. *Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu*, 4, pp. 185-191.