

- В.Д. Шапиро. 6 е изд., стер. М.: Издательство «Омега Л», 2010. 960 с.
4. Василенко В.О., Шматько В.Г. Інноваційний менеджмент. К.: ЦУЛ, Фенікс, 2013. 440 с.
  5. Гамидов Г.С., Колосов В.Г., Османов Н.О. Основы инноватики и инновационной деятельности. СПб: Политехника, 2010. 323 с.
  6. Тянь Р.Б., Холод Б.І., Ткаченко В.А. Управління проектами. К.: Центр навчальної літератури, 2014. 224 с.
  7. Гринев В.Ф. Инновационный менеджмент. К.: МАУП, 2010. 148 с.
  8. Инновационный менеджмент: учебник для вузов. Под ред. С.Д. Ильенковой. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2017. 343 с.
  9. Коласс Б.А. Управління фінансовою діяльністю підприємства. Проблеми, концепції і методи.: навч. посібник. Пер. з франц. під ред. проф. Я.В. Соколова. М.: Финансы, 2010. 326 с.

## **ФАКТОРИ РИЗИКУ, ЩО ВПЛИВАЮТЬ НА ІННОВАЦІЙНУ ДІЯЛЬНІСТЬ**

*Романович М.А.*

*Науковий керівник: Шершенюк О.М., к.е.н., доцент  
Харківський національний автомобільно-дорожній університет*

Удосконалення системи управління інноваційною діяльністю неможливо без розгляду особливостей інновацій та процесів їх реалізації, врахування умов їх появи та чинників, що забезпечують успіх інновації.

Управління інноваційною діяльністю повинно охоплювати всі стадії процесу реалізації інновації й передбачати комплекс заходів стратегічного планування розвитку корпорацій, окремих підприємств і планування конкретних інновацій, вибір найбільш ефективних проектів на основі відповідних критеріїв і фінансових оцінок очікуваних результатів, наявних ресурсів й можливих втрат, врахування факторів ризику при реалізації інноваційного проекту, а також забезпечення організаційних умов досягнення запланованих результатів.

Ризик є елементом результатів виконання будь якого господарського рішення в силу того, що невизначеність – неминуча умова господарювання. Інноваційна діяльність завжди пов'язана з ризиком, обумовленим наявністю ряду факторів, вплив яких на результати діяльності неможливо визначити заздалегідь.

Високий ризик інноваційної діяльності зумовлюється тим, що на неї істотно впливають чинники зовнішнього і внутрішнього середовища (рис. 1).

Трансформаційні процеси, що відбуваються в Україні, об'єктивно вимагають узгодження національної економічної політики, інноваційної політики, ринкових перетворень зі світовою системою економічних координат, керуючись цим, ризик інноваційної діяльності набуває особливої значимості, оскільки багато важливих рішень приймаються в умовах неповної, неточної чи

суперечливої інформації.

Фактори ризику підлягають обов'язковому урахуванню і аналізу при розрахунках, пов'язаних з оцінкою ефективності інноваційних проектів.

По суті аналіз ризиків представляє собою ймовірності того, що відбудуться визначені несприятливі події і будуть негативно впливати на досягнення цілей проекту.

Аналіз факторів ризиків інноваційного проекту дозволяє оцінити чутливість економічних показників проекту до змін зовнішнього та внутрішнього середовища й розробити заходи щодо ослаблення їх негативного впливу. При цьому визначаються границі зміни економічних умов, у межах яких проект залишається ефективним, виробляється параметричний сценарій, ймовірнісний аналіз його розвитку.

Своєрідність інноваційного виду діяльності пов'язана з акумулюванням усіх видів ризиків в одній сфері підприємництва. Інноваційні проекти містять комплекси економічних, технічних, технологічних, організаційних, фінансових і інших проектних рішень, які приймаються в умовах невизначеності, що обумовлює необхідність достовірного урахування всіх факторів і рівня ризику.

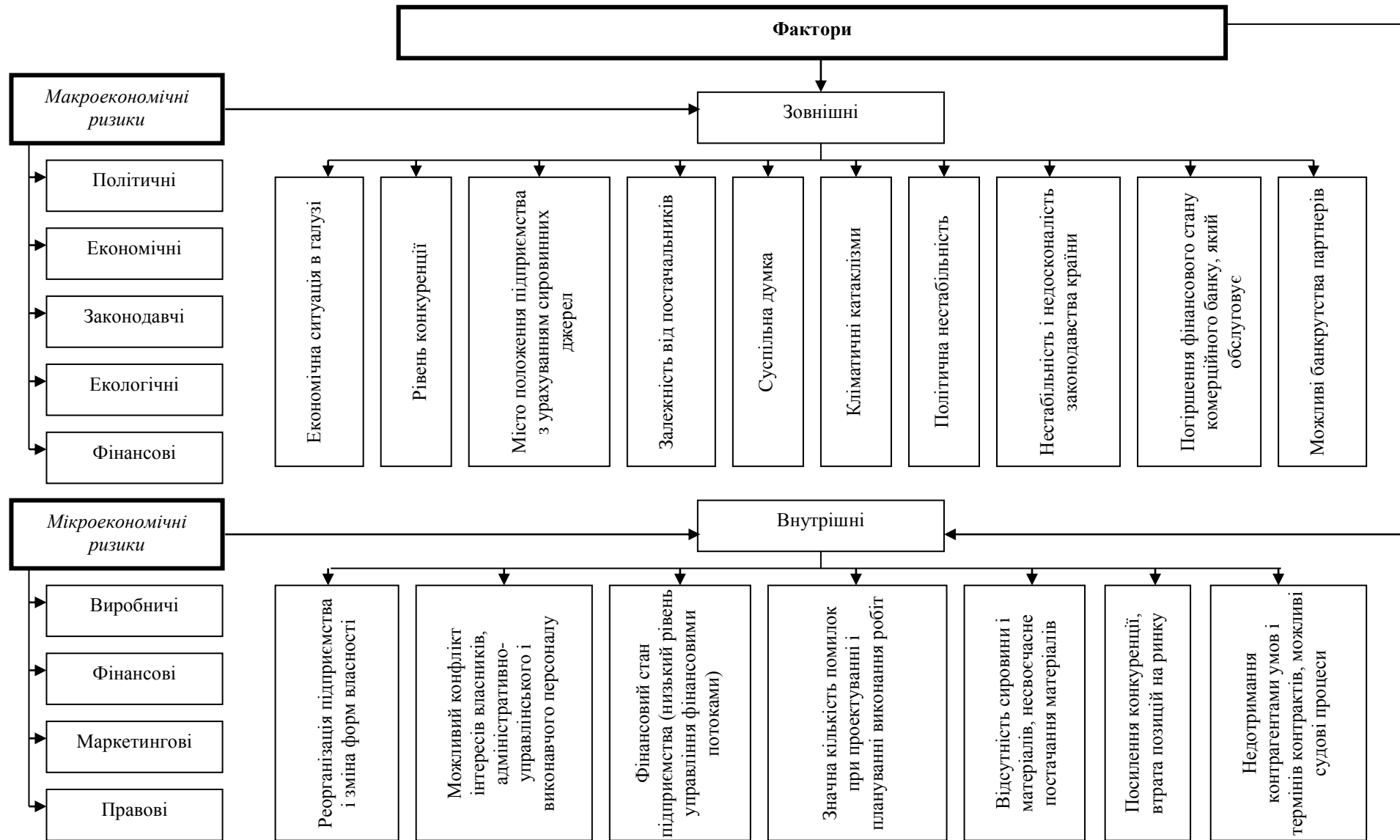


Рис. 1. Класифікація факторів, які створюють ризик неефективної інноваційної діяльності