

3. Шекшня З. У. Кіраванне персаналам сучаснай арганізацыі: учебно-практычнае дапаможнік. 5-е выд. / З.У. Шекшня. – М., 2002. – 368 з.

4. Заработная плата. Працоўны кодэкс Рэспублікі Беларусь. URL: [https://kodeksy-by.com/trudovoj\\_kodeks\\_rb/57.htm](https://kodeksy-by.com/trudovoj_kodeks_rb/57.htm) (дата доступу: 27.02.2021).

5. Фёдарова М. З. Дасканаленне сістэмы аплаты працы на прадпрыемстве. Тэкст : наўпросты. *Малады навуковец*. 2011.

6. Жулина Е. Г., . Гибкие системы оплаты труда. *Вестник Беларускага дзяржаўнага эканамічнага ўніверсітэта* : навукова-практычны часопіс. 2014.

7. Пякельная І. Бы. Сацыяльна-эканамічная існасць узнагароды персаналу як прадмета кіравання ў арганізацыі. *Вястун Томскага дзяржаўнага ўніверсітэта. Эканоміка*. 2010. № 2 (10). З. 30–41.

## ПРАБЛЕМЫ КАДРАВАГА ЗАБЕСПЯЧЭННЯ І НАВАЦЫЙНАЙ ДЗЕЙНАСЦІ

*Брэзіна А.М., Кліменкоў І.А.  
Навуковы кіраўнік: Харкевіч І.С., м.э.н., выкладчык  
Баранавіцкі дзяржаўны ўніверсітэт*

Высокім рэсурсным патэнцыялам у нашай рэспубліцы валодаюць усе галіны эканомікі. Сярод усіх, адным з важных рэсурсаў, без якога не можа быць ажыццяўлення далейшага развіцця эканамічнай сістэмы – гэта кадравы патэнцыял. Яго развіццю трэба надаваць вялікую ўвагу, займацца ім паслядоўна, выкарыстоўваць усе наяўныя магчымасці, асабліва – дзяржаўную падтрымку. Такім чынам, для якаснага кадравага забеспячэння трэба павышаць якасныя характарыстыкі і ўкараняць у прафесійную дзейнасць інавацыі.

Паказчыкі, якія характарызуюць кадравое забеспячэнне гаспадарчых суб'ектаў эканомікі, з'яўляюцца: 1) персанал, заняты навукова-даследчай працай; 2) колькасць выпускнікоў вышэйшых навучальных устаноў адукацыі; 3) колькасць кандыдатаў навук; 4) колькасць дактароў навук і іншыя.

Дадзеныя па паказчыках адлюстраваны ў табліцы 1.

### Табліца 1 – Паказчыкі, якія характарызуюць кадравое забеспячэнне Рэспублікі Беларусь

Паказчык	2015	2016	2017	2018	2019
Колькасць персаналу, занятага навукова-даследчай працай, чалавек	26153	25942	26483	27411	27735
Колькасць выпускнікоў вышэйшых навучальных устаноў адукацыі, тысяч чалавек	78,0	74,6	81,0	64,9	57,5
Колькасць кандыдатаў навук, чалавек	2880	2813	2850	2829	2803
Колькасць дактароў навук, чалавек	648	631	645	626	607

*Заўвага.* Уласная распрацоўка на аснове [1], [2], [3].

Аналізуючы дадзеныя табліцы, варта адзначыць, што за апошнія 5 гадоў назіраецца станоўчая тэндэнцыя развіцця колькасці персаналу. 2019 год перавысіў 2015 год на 6%. Такім чынам, можна зрабіць вывад, што і на наступныя 5 гадоў будзе назірацца рост персаналу.

Дадзеныя па выпускніках, якія маюць вышэйшую адукацыю, скачкападобныя. Максімальная колькасць выпускнікоў зафіксавана ў 2017 годзе, а мінімальная – у 2019.

Абумоўлена гэта тым, што зацікаўленасць студэнтаў атрымаць вышэйшую адукацыю, нізкая. Напрыклад, па кірунку «Будаўніцтва» сярэдняя налічаная заработная плата была 1159,1 рублёў. Такія грошы могуць зарабляць і спецыялісты з сярэдне-спецыяльнай адукацыяй. У той час як налічаная сярэдняя заработная плата лекарам, якія маюць вышэйшую адукацыю ў 2019 годзе складала 852,8 рублёў.

Роля кандыдатаў навук у кадравым забеспячэнні інавацыйнай дзейнасці важная. Гэта абумоўлена тым, што яны, валодаючы ў патрэбнай меры практычнымі і тэарэтычнымі навыкамі, змогуць рэалізоўваць праекты і ствараць асобныя прадукты на высокім узроўні.

Вучоны, атрымаўшы доктарскую ступень, можа рэалізавацца ў сваёй сферы цалкам, што дазваляе дасягнуць лепшых вынікаў. Такім чынам, атрыманне вучонай ступені палепшыць кадравое забеспячэнне прадпрыемства, фірмы, арганізацыі.

Па выніках даследавання варта адзначыць, што тэндэнцыя атрымання вышэйшай адукацыі, вучонай ступені ў Рэспубліцы Беларусь зніжаецца. Для вырашэння гэтай праблемы варта правесці рэформы, якія будуць накіраваны на прыцягненне моладзі ў навуку, сістэму заахвочвання маладых вучоных, стымуляванне да атрымання вышэйшай адукацыі, і, у будучыні, вучонай ступені, тым самым працуючы ў напрамку павышэння прэстыжу навукі і навуковай дзейнасці.

### **Літаратура:**

1. Статыстычны зборнік "Навука і інавацыйная дзейнасць у Рэспубліцы Беларусь», 2020. URL: <https://www.belstat.gov.by/upload/iblock/cdd/cddc5f3deded7b61827be4e853c40e32.pdf>. (дата доступу: 24.02.2021).

2. Статыстычны зборнік "Навука і інавацыйная дзейнасць у Рэспубліцы Беларусь», 2018. URL: [https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/nauka-i-innovatsii/statisticheskie-izdaniya/index\\_10792/](https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/nauka-i-innovatsii/statisticheskie-izdaniya/index_10792/). (дата доступу: 26.02.2021).

3. Статыстычны зборнік "Навука і інавацыйная дзейнасць у Рэспубліцы Беларусь», 2017. URL: [https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public\\_compilation/index\\_8305/](https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/publications/izdania/public_compilation/index_8305/). (дата доступу: 27.02.2021).