

промислової політики в Україні має полягати у структурно технологічній модернізації промислового комплексу та переході до вищих технологічних укладів.

Промислова політика має стати дієвим інструментом економічних реформ та механізмом, що забезпечить після кризове відновлення на якісній основі, нарощування потенціалу промислового виробництва як основи економічного зростання у довгостроковому періоді [4, с. 41].

### **Література.**

1. Мочерний С. Метод економічної теорії : Економічна енциклопедія : У трьох томах. – Т. 2 / Редкол.: С.В. Мочерний (відп. ред.) та ін. – К. : Вид. центр «Академія», 2001. – 330 с.

2. Потенціал національної промисловості: цілі та механізми ефективного розвитку / [Кіндзерський Ю.В., Якубовський М.М., Галиця І.О. та ін.]; за ред. канд. екон. наук Ю.В. Кіндзерського / НАН України; Ін-т екон. та прогнозув. – К., 2009. – 91 с.

3. Модернізація України – наш стратегічний вибір. Щорічне послання Президента України до Верховної Ради України. – Київ, 2011. – С. 123.

4. Промислова політика як чинник після кризового відновлення економіки України [Електронний ресурс]. – К. : НІСД, 2012. – 41 с. – Режим доступу : [http://www.niss.gov.ua/public/File/2012\\_nauk\\_an\\_rozrobku/prompolitika.pdf](http://www.niss.gov.ua/public/File/2012_nauk_an_rozrobku/prompolitika.pdf)

## **КОНТРОЛІНГ, МОНІТОРИНГ ТА ДІАГНОСТИКА ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА**

*Кіктенко Р.Д., студент*

*Науковий керівник: Колонтаєвський О.П., к.е.н., доцент*

*Харківський національний університет міського господарства  
ім. О.М. Бекетова*

Контролінг у теорії і практиці економічної діяльності підприємств виступає як складне поняття. Під контролінгом розуміють концепцію ефективного управління суб'єктом підприємницької діяльності з метою забезпечення його стабільного існування на ринку. Службою контролінгу аналізується звітна документація господарського суб'єкта, визначаються перспективні напрями

розвитку і завдяки цьому надається значна допомога у прийнятті оптимальних рішень щодо управлінського впливу. Різні методи оперативного і стратегічного контролінгу виявляються ефективними в управлінні підприємством у рамках узгодження цілей за умови забезпечення збереження фінансової міцності підприємства [1, с. 76].

Впровадження контролінгу стає об'єктивною необхідністю. Але його потрібно пристосувати до умов національного ринку, до його специфіки частої непередбачуваності. Тільки такий шлях дозволить розвиватися об'єкту контролінгу, забезпечить персонал роботою, достатньо високою зарплатою, гарантує дивіденди засновникам підприємства, а державі - податки. Інакше суб'єкт підприємницької діяльності просто може збанкрутувати. Можна вважати контролінг системою підготовки до настання найнепередбачуваніших ситуацій. Робота в цьому випадку починається у сфері бухгалтерського обліку в рамках складання прогнозних балансів і звітів про прибутки і збитки, щоб передбачити ситуацію в майбутньому [2, с. 106-112; 3, с. 88-91].

Моніторинг фінансової діяльності підприємств є динамічним процесом, що дає змогу виконувати постійне дослідження і спостереження за кількісними та якісними показниками фінансово-економічної діяльності підприємств з метою оцінки, контролю та короткострокового прогнозу стану їх економічної та ділової активності. Також моніторинг формує передумови для забезпечення якісних управлінських процесів на усіх рівнях, а також сприяє інформаційному забезпеченню системи прийняття управлінських рішень з метою стійкого розвитку суб'єктів господарювання в умовах реформаційної економіки [4, с. 58].

При аналізі систем вітчизняного моніторингу, діагностики і контролю діяльності підприємств необхідно відзначити, що всі західні теорії у цій сфері розвивалися в умовах зрілих ринкових відносин. Формування його цілей та спрямованості відповідало, перш за все, потребі у вирішенні завдань оптимізації діяльності підприємства як самостійного суб'єкта ринкових відносин.

Рівень постановки завдань перед системами моніторингу, діагностики і контролю діяльності підприємств насамперед визначає їх тактику і стратегію, робить їх затребуваними і необхідними для тих або інших управлінських структур. Тому стверджувати, що контролінг – абсолютно нове явище в економічній світовій думці, було б некоректно, оскільки його зміст, форми і методи організації відповідають вимогам оптимального управління суб'єктом

підприємницької діяльності в умовах розвинених ринкових відносин, а отже, і включає всі необхідні складові моніторингу, діагностики і контролю, достатні для досягнення поставлених цілей.

### **Література.**

1. Циглик І.І. Контролінг : Навчальний посібник. – К. : Центр навчальної літератури, 2004. – 76 с.
2. Басанцов І.В. Впровадження системи державного фінансового контролінгу на стратегічних підприємствах України / І. В. Басанцов // Механізм регулювання економіки. – 2011. – № 2/(52). – С. 106-112.
3. Гусева І. Менеджмент і контролінг в системі управління підприємством / І. Гусева // Теорії і практики управління. – 2009. – № 3. – С. 88-91.
4. ISSN 2415-8453. Український журнал прикладної економіки. 2016 рік. Том 1. № 4. С. – 58.

## **РОЗРОБКА МАТРИЦЬ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ ТО І РЕМОНТУ АВТОМОБІЛІВ АТП**

*Субіт Р.І., студент*

*Науковий керівник: Ачкасова Л.М., к.е.н., доцент*

*Харківський національний автомобільно-дорожній університет*

Аналіз різних наукових джерел виявив, що на даний момент часу практично не існує комплексних методик оцінки ефективності процесу ТО і ремонту автомобілів АТП. Це можна пояснити тим, що система даного процесу досить складна та багатокритеріальна. Під ефективністю процесу ТО і ремонту автомобілів будемо розуміти комплексний показник, який виражатиметься у багатосторонньому співвідношенні отриманих результатів процесу ТО і ремонту зі всіма витратами праці та коштів на виконання підготовки та здійснення сукупності операцій процесу.

Для оцінки ефективності ТО і ремонту автомобілів АТП вирішено використати метод матричного моделювання (матричну модель). Вперше даний метод використовував доктор економічних наук, професор Таллінського політехнічного інституту У.І. Мересте в 1985 р. для оцінки поля ефективності [1]. Головними перевагами даного методу є об'єктивність, комплексність та можливість автоматизації розрахунків за допомогою відповідного програмного забезпечення на комп'ютері.