УДК 658.14/.17:658.155

СУЧАСНІ КОНЦЕПЦІЇ АНАЛІЗУ ДІАГНОСТИКИ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ ПОТОКАМИ

Юр'єва І.А, к.е.н., доцент
Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут»

Сучасні концепції викладання у світлі інноваційних досягнень за тематикою діагностики антикризового управління фінансовими потоками припускають розвинену систему опанування знань з тематики внутрішнього управлінського обліку і аудиту, включаючи безперервний аналіз моніторингу дебіторської та кредиторської заборгованості структурних підрозділів організації. В завдання діагностики фінансового стану організації антикризового управління входить оцінювання політики зовнішніх запозичень організації, маючи на увазі цілі фінансової стійкості і ефективності, де підприємства прагнуть до поліпшення структури, заміняючи поточну заборгованість на довгострокові зобов'язання. Розв'язання цього завдання, а також підвищення рівня ліквідності і фінансової автономії можна забезпечити на базі реалізації політики структурного зростання активів підприємства, які повинні привести до масштабування продажів і рівня прибутку. Антикризове управління в першу чергу націлене на розв'язок інвестиційних завдань: акумулювання прибутків і амортизаційних відрахувань, пошуків вигідних умов залучення акціонерного капіталу і позикових засобів, розвиток форм проектного фінансування. Метою фінансового антикризового управління є забезпечення без ризикової високої рентабельності власного і позикового капіталу, що дозволяє підсилити конкурентні позиції організації. Аналіз проведених фінансових операцій є активізація інвестиційної активності як

ключових запобіжників кризи підприємства, здатного вивести організацію в стабілізаційний режим існування. Дослідження інтенсифікації інвестиційної діяльності можливо за рахунок формування оптимальної структури внутрішніх і зовнішніх джерел фінансування. Дослідження антикризових заходів виходять із того, що розмір і структура внутрішніх джерел є основним чинником завоювання і збереження стратегічної стійкості в умовах різко мінливої зовнішнього середовища. Важливе значення у фінансовому управлінні має оптимізація структури здійснюваних проектів, розв'язувана у вигляді вибору портфеля інвестицій. Антикризові заходи повинні продемонструвати раціональну комбінацію проектів, які швидко окупаються з довгостроковими, але більш дохідними інвестиційними проектами на довгострокову перспективу. Успішне антикризове управління фінансовими потоками базується на проведенні єдиної амортизаційної політики компанії, що дозволяє здійснювати відновлення виробничого апарата на новій технологічній основі. При антикризовому управлінні фінансовими потоками організації повинні використовувати сучасні фінансові інструменти, розповсюджені у світовій практиці. Це дозволить організації сформувати найкращий інвестиційний портфель при оптимальній комбінації цінних паперів із взаємодоповнюючими характеристиками. Антикризове управління фінансовими потоками вимагає розкриття інформації, необхідної для інвесторів при прийнятті рішень про вибір напрямків інвестування й для здійснення постійних контактів акціонерів з керівництвом підприємства. Це передбачає регулярні заходи щодо залучення інвесторів і підтримку курсу акцій. Завданням антикризового фінансового управління, націленого на передбачення погроз, входить раціоналізація фінансових потоків на базі цілеспрямованої політики управління активами, що включає не тільки їх постійну модернізацію, але і придбання нових активів за рахунок злиття з іншими підприємствами або їх поглинання, що здатне забезпечувати створення надійної подушки

безпеки для організації. Самі форми придбання активів можуть бути досить різноманітні, а саме викуп пакетів акцій, перехресне володіння акціями і їх обмін, злиття, різні змішані форми.

Отже, можна зробити висновок, що найважливішою складовою частиною ефективного антикризового управління фінансовими потоками є ідентифікація і управління ризиками. Організації, які успішно вирішують ці завдання, мають підстави розраховувати на збільшення ринкової вартості і збалансовану структуру тактичних і стратегічних дій. Бюджетне планування стає потужним засобом ефективного управління організацією, якщо воно супроводжується постійними і чітко організованими операціями контролю над результатами діяльності. Проведення та аналіз такого контролю характеризується особливостями відстеження результатів діяльності за бюджетами і планами, що являє собою одну зі сторін контролю над успіхами діяльності в порівнянні зі спільними завданнями; кожний підрозділ постійно відслідковує свої успіхи в порівнянні із планами, контроль над виконанням поставлених завдань здійснюється через певні періоди часу, і, крім того, у практику впроваджується принцип постійного контролю. Випадки невиконання поставлених завдань ретельно вивчаються, забезпечується показник ефективності управління кожного підрозділу і можливість проведення порівняльного аналізу для акумулятивних звітів за кожним з них згідно із плануванням діагностики антикризових заходів фінансових потоків.

.

Література :

1. Про відновлення платоспроможності боржника або визнання його банкрутом : Закон України від 14.05.2020 № 259-IX. URL: https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/259-20 (дата звернення 4.10.25)

2. НП(С)БО 1 «Загальні вимоги до фінансової звітності» : наказ Міністерства фінансів України від 31.03.1999 р. № 87. URL: : https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0336-13#Text (дата звернення 4.10.25)