

ОБОСНОВАНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВНЕДРЕНИЯ МЕРОПРИЯТИЙ ПО УСОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ОТДЕЛА ПРОГРАММНОЙ ИНЖЕНЕРИИ

Руднев Э.С.

*Научный руководитель: Близнюк А.А., к.э.н., доцент
Харьковский национальный автомобильно-дорожный университет*

Управление проектами за последние несколько десятков лет завоевало признание, как простой и точный метод управления и планирования инвестиционных проектов. По оценкам иностранных коллег применение методики "Управления проектами" предоставляет высший уровень точности в предсказании результата финансовой деятельности проекта, а также обеспечивает высокую надежность при достижении целей проекта, сокращается объем затрат на его реализацию. Во всех странах мира накоплено большое количество опыта, при работе с инвестиционными проектами.

Программное обеспечение, которое предоставляет более тонкую работу с инвестиционными проектами, установлено на огромном количестве персональных, и серверных компьютерах, примером может стать Microsoft Project, только это программное обеспечение работает больше чем на 2 миллионах компьютерах. Project Management Institute (Институт Управления Проектами) объединяет 40 тысяч членов и имеет отделения на всех континентах кроме Антарктиды. В Украине отделение Р.М.І расположено в городе Киеве, и в 2016 году, занимается обучением, и исследованием новых данных.

В 21 веке, каждый десятый продукт создан для управления проектами для более точного, и быстрого взаимодействия с участниками проекта, таким примером может стать украинский продукт Битрикс 24. В условия рыночной экономики, любой хозяйствующий субъект, ориентированный на технологическое, и экономическое превосходство, всегда разрабатывает стратегию развития, и не упускает из внимания управление инвестиционными проектами. И это совершенно справедливо, потому как уровень развития государства, и некоторых предприятий в целом, характеризуется объемом, и средой развития для инвестиционной деятельности.

ООО "Hellow" имеет намеренье разработки более 15 проектов за год. Для достижения ожидаемых результатов необходима разработка инвестиционного проекта – обоснование экономической целесообразности, объёма и сроков выполнения капитальных вложений, в том числе и необходимой проектно-денежной документации, а также опись практических действий по выполнению инвестиций.

Затраты на заработную плату отдела составляют почти 30 тыс. грн., что составляет почти половину от всего дохода. Основной целью предприятия стала реорганизация отдела, что поможет существенно сократить расходы на заработную плату, при том не теряя скорость работы, увеличить ее скорость.

Основной идеей для реорганизации проекта стало сокращение штата и создание нового отдела по работе с фрилансерами и аутсорсинговыми предприятиями.

Работа, которая могла стоить определенную сумму в месяц, могла быть не всегда востребована, и работник, который должен работать с определенной строчкой кода просто не работает время, пока не появится проект, который требует его присутствия.

Логичным было бы уволить его и работать с фрилансером который занимается разработкой такого же рода. При том его работа стоит в разы дешевле, и делается быстрее, так как на рынке фрилансеров огромная конкуренция.

Основным направлением в модернизации отдела является переход к новому методу работы с клиентом и изменение самого мышления разработки. Заграничные предприятия давно пользуются сервисами по предоставлению фрилансинга, который существенно снижает стоимость разработки. Для того что бы работать фрилансером, нужно не более чем обычный компьютер, и подключение к интернету.

Согласно задачам научного исследования экономического обоснования эффективности внедрения мероприятий по скорости работы и снижения стоимости продукции ООО "Hellow", которое специализируется на разработке бухгалтерского программного обеспечения можно отметить, что ООО "Hellow" – предприятие основного назначения с установленным и серийным производством.

Как показали результаты экономической диагностики предприятия в 2015-2016 годах и анализа структуры его потенциала, у предприятия есть проблемные зоны внутреннего хозяйствования.

Большая стоимость содержания отдела разработки привела к финансовым проблемам в балансе предприятия:

- отсутствует собственный оборотный капитал, поскольку он все вложенный в основные средства;
- отсутствует оборотный капитал долгосрочного кредита, поскольку он также вложенный в основные фонды;
- наращивание краткосрочных и текущих источников обеспечения необходимых объемов оборотных средств для запуска и функционирования производства привело к неплатежеспособности предприятия в краткосрочных периодах, а также кризисных явлений в устойчивости по покрытию запасов;
- показатель вероятности банкротства по Альтману показывает среднюю степень риска банкротства по неплатежеспособности.

Как наиболее оптимальное управленческое решение для преодоления этих проблем развития ООО "Hellow» и повышение скорости работы отдела, а также снижение стоимости его содержания, необходимо обратиться к отечественному инвестору о предоставлении временной финансовой помощи для повышения объемов оборотных средств и преодоления риска неплатежеспособности.