

3. Покшіванова О. П. Проблема впровадження стратегічного управлінського обліку на підприємстві. *Облік і контроль*. 2020. № 6. URL: https://gaap.ru/articles/Problema_vnedreniya_strategicheskogo_upravlencheskogo_ucheta_na_predpriyatii/ (дата звернення: 29.04.2021).

АВТОМАТИЗАЦІЯ ПРОЦЕСУ БЮДЖЕТУВАННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ

*Темченко А.В., здобувач вищої освіти
Науковий керівник: Самусевич Я.В., канд. екон. наук
Сумський державний університет*

В умовах нестабільної ситуації в країні, що супроводжується економічною кризою та війною на сході підприємствам все важче вести свою діяльність та залишатися прибутковими. Дієвим інструментом є управлінський облік, основним завданням якого є прогнозування та планування показників майбутньої діяльності підприємства, що опосередковується процесами бюджетування.

Оскільки написання бюджету є доволі трудомістким процесом, то для полегшення роботи працівників бухгалтерії було розроблено ряд програмного забезпечення.

Одним із механізмів автоматизації процесу бюджетування є впровадження ERP-систем (Enterprise Resource Planning System).

ERP-система – це інформаційна система, яка автоматизує бухгалтерські процеси: облік, контроль, аналіз, планування. Однією із особливостей таких систем є спільна база даних для різних бізнес-підрозділів, таким чином менеджер та бухгалтер мають одночасний доступ та можливість використання інформації для своїх потреб. [1]

Завдання ERP-систем полягають не лише в обробці даних та подачі звітності до відповідних контролюючих органів, а передусім в інформаційному забезпеченні прийняття обґрунтованих управлінських рішень.

Оскільки на сьогодні ринок переповнений широким спектром різного програмного забезпечення, то для кращого розуміння та правильного вибору необхідної програми слід провести їхній порівняльний аналіз (таблиця 1).

Таблиця 1

Порівняльний аналіз програмного забезпечення

Назва програмного забезпечення	BAS ERP	1С: Бюджетування	Active Planner	Budget Maestro	Prophix	Vena Solutions	Comshare MPC	Neubrain
Легка у використанні	+	+	+	+		+		
Можливість синхронізувати дані в Excel		+		+	+			+
Доступна по ціні		+						
Не потребує високих вимог до інтернет-мережі		+		+		+		+
Централізована база даних		+		+		+		
Демо-доступ	+	+						+
Бюджетування по будь-якій кількості фірм одночасно	+	+			+			

Джерело: складено автором на основі [2, 3].

Більш детально слід дослідити програмне забезпечення «1С: Підприємство». Розробниками цієї програми було створено ряд конфігурацій, серед яких «1С: Підприємство 8. Управління виробничим підприємством для України».

Програма надає можливість управління і аналізу операційною діяльністю виробництва на рівні окремих підсистем, різних за характером вирішуваних завдань. При цьому система дозволяє оцінити загальний стан підприємства, беручи до уваги функціонування кожної з них.

Бюджетування в програмі сприяє складанню об'єктивного фінансового плану, який включає в себе управління процесами, пов'язаними з отриманням, розподілом і використанням фінансових ресурсів компанії.

У цій конфігурації передбачена можливість наскрізного управлінського аналізу групи пов'язаних підприємств. Незважаючи на те, що всі дії в програмі максимально автоматизовані, дана програма дає можливість змінювати параметри розрахунків та вносити дані вручну. У цій системі є можливість розробити бюджет за 5 сценаріями, а саме: короткостроковий, довгостроковий, попередній і підсумковий, песимістичний, оптимістичний, ймовірний річний бюджет.

Крім того, якщо підприємство не є великим, то в програмі можна обрати функцію не розбивати дані між центрами фінансової відповідальності, в такому випадку достатньо одного фахівця для забезпечення процесу бюджетування.

Таким чином, впровадження автоматизованої системи бюджетування дає можливість не лише контролювати фінансові показники та процеси, а й прогнозувати майбутні витрати, формувати більш точні та деталізовані бюджети з декількома варіантами розвитку подій. Використання ERP-систем дає змогу значно полегшити роботу бухгалтерського штабу, але при виборі програмного забезпечення слід детально проаналізувати ряд програм для вибору найоптимальнішої.

Перелік посилань:

1. Догадайло Я. В. Удосконалення бюджетування як управлінської технології : навч. посіб. Харків, 2015. 245 с.
2. Голов С. Ф. Управлінський облік : навч. посіб. Київ, 2018. 704 с.
3. Герасимович С. Ф. Обліково-аналітичне забезпечення бюджетування витрат виробничих підрозділів олійно-жирових підприємств: навч. посіб. Київ, 2018. 704 с.