

СУТНІСТЬ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ТА ПРИНЦИПИ ЙОГО РЕАЛІЗАЦІЇ

Леонтьєв Р.В., здобувач PhD

Науковий керівник: Курчата І.М., к.е.н., доцент

Харківський національний автомобільно-дорожній університет

Управлінська діяльність безперервно пов'язана з прийняттям рішень. Управлінцем можна назвати людину лише тоді, коли вона приймає організаційні рішення або реалізує їх через інших людей, тому керувати - означає приймати рішення. Необхідність прийняття рішень пронизує все, що робить керівник, формулюючи цілі та досягаючи їх в результаті.

Особливе місце в загальній системі управління займає антикризове управління, яке ставить своїм завданням подолання та запобігання кризовому стану, яке може проявитися у неплатоспроможності, банкрутстві та збитковості підприємства.

На що звернути увагу, якщо йдеться про розробку антикризової моделі компанії та як адекватно оцінити фактори, що її формують: визначити причини та ознаки кризи; визначити який реальний бюджет за структурою та за обсягом. Яку стратегію роботи з бюджетом обрала компанія у кризовий період; Ризики та можливості; визначити як співвідносяться лідерство та відповідальність у період кризи; структура та команда, визначити як мотивувати команду у стресових ситуаціях, визначити заходи фінансової та нефінансової мотивації; постачальники, як змінити взаємодію з постачальниками та партнерами; дебіторська та кредиторська заборгованість; інвестиції та новації; стратегія.

Мета антикризового управління на рівні підприємства – функціонувати безаварійно та безперебійно, а тому менеджеру з антикризового управління важливо мати системне бачення та вміти повністю охопити низку взаємопов'язаних проблем, які можуть призвести організацію до банкрутства чи погіршити соціальний стан людей.

Проте, в будь-якому випадку, повний цикл управління підприємством за певних умов передбачає послідовність взаємозалежних процесів, кожному з яких відповідає певний комплекс завдань, реалізація яких сприятиме забезпеченню антикризової фінансової стійкості.

Розробка та впровадження ефективної системи управління фінансовою стійкістю виступає важливим засобом управління тенденціями, які активізувалися останнім часом, зокрема під впливом цифрової економіки та необхідністю інтегруватися в нову цифрову систему.