

ПРОЕКТНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ ЯК НОВИЙ ПІДХІД ДО УПРАВЛІННЯ

Пугаєва М. А., студент

Науковий керівник: Побережна З. М., к. е. н., доцент

Національний авіаційний університет

В процесі минулих десятків років склалася новітня академічна наука - проектного менеджменту - розділ концепції управління суспільно-економічними системами, який досліджує способи, фігури, ресурси більш успішного і раціонального управління перетвореннями.

В умовах існування суспільства значимість продуктивності управління так само як суспільно-політичними, виробничими процесами стає найбільш важливою. Зростаюча складність проектів, з однієї сторони, а також накопичена практика управління, з іншої, зробили необхідним, а також вірогідним формування ідеології, а також методології проектного менеджменту.

Проектний підхід застосовується при розробці, а також введенні на ринок нового продукту, та і в загальному при введенні кожної інноваційної ідеї. Інший продукт або сервіс, інший виробничий або громадський інфраструктурний предмет, інший веб-сайт або програмне забезпечення, створення обласного проекту або підготовка до місцевого торжества - завжди дана реалізація зажадає використання інструментів проектного менеджменту.

Якщо говорити щодо бізнесу, то в такому випадку проектний менеджмент використовується в будівництві, в ІТ-компаніях, в виготовленні неповторного специфічного оснащення, поруч з дослідженням, а також виведення в ринок інноваційних товарів, здійснення «стартапів». Кожен типовий бізнес-план, що розробляє бізнесмен, зажадає дослідження, а також використання основ управління проектами.

Основною умовою успіху проектного менеджменту є наявність конкретного попередньо встановленого проекту, мінімізації ризиків, а також відхилень проекту, успішного управління змінами. Продуктами проекту можуть бути продукція компанії або установи (підсумки наукових, а також рекламних аналізів, проектно-конструкторська, а також науково-технічна документація на нову продукцію, створені для клієнта), а також для визначення різних внутрішніх виробничих проблем (наприклад, збільшення особливості продукту, а також продуктивності організації праці).

Крім даних, можна припустити ще кілька характерних особливостей, згідно з якими методологія управління програмами представляється досить вигідною:

- при формуванні об'єктів, труднощі а також масштаби яких виникають, більш ніж звичайні;
- при формуванні неповторних об'єктів;
- при формуванні об'єктів, пов'язаних між собою конкретно встановленим кінцевим результатом;
- при виконанні праць з суворими умовами згідно з термінами а також витрат;
- при подоланні кризових явищ;
- якщо виключаються найвищі гонорари (в разі успіху) або втрати (через невдачі) проекту;
- поряд з дослідженням, а також при здійсненні непростих економічних проектів, що характеризуються багатоаспектністю, а також несумісністю частин (земські та галузеві проекти, реформи в різних сферах суспільно-фінансової існування а також ін.) [1].

На сьогодні проектний менеджмент в Україні проживає друге народження. Цей факт засвідчує те, що з'являються дипломовані фахівці з проектного менеджменту, створюється все більш і більш центрів по підготовці фахівців, активне застосування програмного забезпечення по управлінні та інше.

У сучасному бізнесі діяльність згідно управління проектами представляється власно мистецтвом, а також вимагає багато знань, часу а також старань.

Першою компанією по управлінню проектами є Українська асоціація управління проектами (УКРНЕТ) / Ukrainian Project Management Association "UPMA". Дана компанія створена в 1991 році. А з 1993 року стала членом Міжнародної організації управління проектами IPMA (International Project Management Association). Асоціація здійснює активну співпрацю з національними та міжнародними професійними організаціями різних країн.

Активація даної роботи, формування підприємництва, а також виникнення непростих управлінських структур посприяла створення та виходу в Україні консалтингових послуг. Зміст подібних послуг полягає в здійсненні консалтинговою фірмою на комерційній підставі робіт з управління планом. Також діяльність консалтингової фірми може здійснювати велика частина функцій по управлінні планом або залучатися з метою вирішення окремих проблем в плані. Але

недоліком таких компаній вважається, що вони розповсюджують свою діяльність по управлінню тільки невеликим проектам, більш важким та технологічним займається в Україні окремі компанії.

Все більш поширеним стає проектний менеджмент, тому у 2010 році створюється центральний орган виконавчої влади Державне агентство України з управління національними проектами, для управління національними проектами в Україні.

Як ми бачимо, здійснення і розвиток технологій управління проектами відбувається в абсолютно всіх ступенях загальнонародного господарства.

Методологія проектно-орієнтованого управління в Україні почала вільно загальноновизнаною ідеологією розробка, а також здійснення торгових та інших планів. Безумовно, що більшість компаній реалізують та досягають свої цілі через спроектовані плани, а останнім часом все більш через проектний аспект.

Кожен проект проходить свій життєвий цикл, і має відповідно декілька фаз, як правило, у проекті є 4 фази:

1. Ініціація
2. Планування
3. Виконання
4. Завершення

Після кожної фази керівник має зробити точковий контроль, тобто проконтролювати, як була виконана та чи інша фаза, підкоректувати дані, та зробити аналіз над помилками.

Ефективне здійснення проекту залежить від численних умов, а саме:

- пошук та підбір, генерування ідей, розробка концепції, маркетингові дослідження, підготовка документаціях, підписання договорів;

- планування проекту(представлення плану, де все розписано в деталях), розподіл ролей, вибір виконавців, дедлайни ;

- фаза виконання закінчується, коли всі зобов'язання проектної команди були завершенні

- збір даних, аналіз, упорядкування та інше.

Виконання проекту залежить від багатьох чинників, а результатом його стає успішне та найбільш ефективно його завершення.

Однією з тенденцій розвитку сучасної економіки є все більшого поширення принципів проектного менеджменту в її різних галузях і

сферах. Використання технологій проектного менеджменту сприяє виконанню поставлених завдань, оптимізації ресурсів, виявлення та мінімізації ризиків, створення ефективної системи контролю.

Проектний менеджмент є невід'ємним елементом системи управління організації, який дозволяє вирішувати переважно питання стратегічного розвитку.

Серед основних тенденцій розвитку проектного менеджменту можна виділити наступні:

- взаємодія принципів проектного менеджменту з процесами управління в цілому, стратегічного планування;
- інтеграція логічно згрупованих процесів управління проектами;
- подальша спеціалізація методології та інструментів проектного менеджменту;
- механізм впровадження принципів та інструментів проектного управління в сфері і галузі, в яких вони раніше не застосовувалися і ін.

Отже, для ефективного функціонування підприємства на ринку застосування в управлінні концепцій проектного менеджменту повинно стати невід'ємною частиною в його управлінні, що дасть змогу раціонально використовувати ресурси і застосовувати нові методи в управлінні для досягнення поставлених цілей.

Література.

1. Балашов В. Г. Механизмы управления организационными проектами / В. Г. Балашов, А. Ю. Заложнев, Д. А. Новиков. – М.: ИПУ РАН, 2003. – 84 с.
2. Сайт Української асоціації управління проектами: [Електронний ресурс]. – режим доступу: <http://upma.kiev.ua/content/view/40/78/lang,ukrainian/>
3. Сайт Інституту проектного менеджменту: [Електронний ресурс]. – режим доступу: <http://pmi.org.ua/ru/certification>.