

- обсяг запасів зменшується в 30-70 %;
- ефективність роботи зростає в 20-30 %;
- первісна вартість продукту зменшується в 30 %;
- витрати в області валютних відносин скорочуються в 20 % [2].

З метою зниження витрат фірми у власній роботі застосовуються такі мікрологістичні організації так само як «Time-based Logistics» (логістика націлена в період), «Just-in-time» (практично в період), «Requirement / resource planning» (складання плану потреб / ресурсів), «Integrated Supply Chain» (інтегрована логістична лінія).

З українських фірм, що наближаються в своїй праці з всесвітніми стандартами пропозицій логістичних послуг, дозволено називати НВК, «Категорія Берег», «Укрпродукт-Логістик», «Комора-С».

Підсумовуючи ситуацію розвитку області логістичних послуг в Україні підкреслюємо основні перешкоди, що стримують розвиток транспортно-логістичного обслуговування товарних потоків:

- дефіцит кінцевих, транспортно-логістичних та складських комплексів посереднього і найвищого класу (особливо з метою контейнерних вантажів, які у всесвітній практиці вже досягає 55 %);
- низький темп проходження товарних струменів (низька рейсова моторність і відповідно до 40 % часу в дорозі);
- низький приріст єдиного транспортно-логістичного обслуговування з метою забезпечення інтернаціональних, міжрегіональних і обласних транспортувань;
- неповноцінність інтеграції інформативних і програмно-обчислюваних комплексів;
- недолік координації серед видів автотранспорту і споживачами мультимодальних і перемішаних транспортувань вантажів (необхідно змінити концепції – з 1-го науково-технологічного процесу і штрафів за допомогою звичайного планування транспортування в принципах 1-го вікна й індивідуальної тарифної ставки);
- низька кваліфікація персоналу.

Таким чином, розглядаючи інноваційний розвиток всесвітньої логістичної організації бачимо, що трапилися ґрунтовні зміни в філософії товарно-матеріальних запасів, вибір продуктів істотно розширився, трапилися новаторські зміни в області виготовлення комп'ютерів і комунікаційних технологій. Поки що, відмітною ознакою нашого часу є формування нових, великих сіток окремо здійснених й торговельних фірм з абсолютно важкими логістичними режимами.

Перелік посилань:

1. Кальченко А. Г. Логістика : підручник. / А. Г. Кальченко. – К. : КНЕУ, 2003. – 284 с.
2. Москвітна Т. Д. Торговельна логістика : навч. посіб. / Т. Д. Москвітна – К. : Київ. нац. торг.-екон. ун-т, 2007. – 161 с.

CLUSTER AS A TOOL FOR IMPROVING THE COMPETITIVENESS OF AGRICULTURE

N. Yurchenko

Institute of food resources NAAS in Kyiv

Strategic objective of development of agricultural enterprises is to create an it structure that will match the available resources and production capacity and to meet the needs of consumers in food products.

The need for optimisation due to the current state of agriculture. As evidenced by the study, the majority of the components of the market competing with each, limiting opportunities for income generation, is primarily concerned with agricultural enterprises. To resolve this issue through formation of clusters, which will provide an opportunity to fully improve the modern condition of production of food products.

In the agricultural sector identify the main problem: significant reduction of production volumes of main food products; the majority of enterprises agricultural industries are using obsolete equipment and technology that affects the efficiency of their work; low productivity in agriculture; large distances between the purchasing items and processing enterprises; navname use of production capacity due to the shortage of raw material resources; difficulties in marketing products due to fierce competition in the consumer market; low purchasing power of the population. Overcoming these problems, in our opinion, may, subject clustering of the leading sectors of the food industry.

Given the global experience, clusters are formed on attaining maximum economic and social efficiency of the livestock industry. That is, for agricultural producers a significant motive for joining the cluster is to stabilize the financing, attraction of investments, formation of prices, which reimburses costs and provides the ability to get more economic benefits. Regarding processing plants, primarily, it high-quality raw materials at an affordable price and reliable suppliers. The leading factor for consumers is price and quality.

The formation of the cluster able to develop the industrial sector in a particular area and become a way for accelerated development of the entire economic system. The effective functioning and development of cluster structures for the production of food products in Ukraine depends on easy and clear organization of the process of interaction between the participants. The main principles which should guide the activities of the cluster members are:

– the presence of the leader, but the absence from its party control over all other members of the Association;

– voluntariness and openness of cluster membership independent enterprises; – Cooperation and trust, which are based on equal exchange of information between participants in the food chain;

– high quality standards of products, which are proposed by cluster;

– common to all members of the resource management, implementation of marketing researches, promotional activities and others;

– continued cooperation with authorities, research institutions, financial institutions;

– stable development of vertical and horizontal integration.

At the last stage, it is necessary to determine the effectiveness and efficiency of the functioning of the cluster, which involves the assessment of economic, social, innovation, food effects.

The main advantages for agricultural enterprises from the creation of industrial clusters are:

– cheaper access to specialized factors of production (raw materials, equipment, skilled personnel, investments);

– minimised threats such as unjustified price increases, failure to comply with supply contracts and others;

– thanks to the cooperation with educational institutions is an opportunity to engage highly qualified and experienced employees, thereby reducing the costs of their search.

– access to competitive information they receive through cooperation with research institutions, educational institutions, local authorities;

– the availability of investments that can be attracted both by the government or other state institutions (e.g. public spending on infrastructure or specialized educational programs), and private investors;

– increase capacity for innovation, advantages in access to new technologies, methods;

– the opportunity to experiment with less cost and does not take on any substantial commitment until you are certain that this innovation pays off;

– increase sustainability and competitiveness of cluster enterprises and the region as a whole.

Thus, the introduction of cluster model of development will not only contribute to the growth of business activity of business structures of the industry, improving their competitiveness but also socio-economic development of the region and the state.

«LEAN MANAGENT» – DOSKONALENIE ZARZADZANIA W PODMIOTACH LECZNICZYCH

J. Jasińska, dr hab., prof. nadz.

K. Barna, mgr.

Wyższa Szkoła Mazowiecka w Warszawie (Polska)

Celem artykułu jest wskazanie wybranych kierunków doskonalenia zarządzania w podmiotach leczniczych w Polsce przy zastosowaniu koncepcji Lean Management, w aspekcie podejmowanych działań restrukturyzacyjnych w podmiotach leczniczych. Szczególna uwaga zostanie skupiona na procesach zmian w szpitalach klinicznych, które charakteryzują się następującymi cechami:

– wykonywanie specjalistycznych zadań w dziedzinie ochrony zdrowia;

– wieloprofilowość zadań;

– stosowanie wysoko zaawansowanych technologii medycznych;

– wielość i różnorodność relacji z otoczeniem;

– finansowanie z kilku źródeł zasilania;

– ograniczoność zasobów, w tym głównie środków publicznych [1, 2].

Zasady zarządzania Lean w ochronie zdrowia przyjęto nazywać Lean Healthcare. Zostały one wprowadzone w wielu podmiotach ochrony zdrowia w licznych krajach Europy [3]. Doświadczenia wskazują jednak, że tylko część narzędzi i metod Lean Management zostało wykorzystanych w usprawnianiu