

логістичної діяльності має цільовий циклічний характер, що надає перманентну можливість керівництву підприємства своєчасно реагувати на можливості та проблеми загального середовища підприємства, безперервно керуючи на засадах самоорганізації.

Таким чином, отримала подальший розвиток система управління логістичною діяльністю на підставі використання системно-кібернетичного підходу, завдяки якому дії з управління логістичною діяльністю організовані у взаємопов'язані розширений та елементарний цикли управління. Система управління логістичною діяльністю надасть можливість створити на підприємстві ефективну логістичну діяльність та ефективний механізм управління нею.

Література:

1. Шандрівська О. Є., Кузяк В. В., Хтей Н. І. Логістичний менеджмент. Теоретичні основи : навч.-метод. посібник. Львів : Львівська політехніка, 2014. 196 с. URL: https://pidru4niki.com/72660/logistika/logistichniy_menedzhment (дата звернення: 11.11. 2021).

2. Криворучко О. М. Менеджмент якості на підприємствах автомобільного транспорту: теорія, методологія і практика : монографія. Харків : ХНАДУ, 2006. 404 с.

3. Удовиченко Е. Т., Койфман Ю. И., Банин Ю. А. Комплексные автоматизированные системы управления качеством : (методы и средства проектирования). Москва : Изд-во стандартов, 1989. 192 с.

4. Шинкаренко В. Г., Клепікова О. В. Система управління інноваційною діяльністю АТП. *Економіка транспортного комплексу*. 2010. № 16. С. 73–82.

ОПТИМІЗАЦІЯ ТРАНСПОРТНОЇ ЛОГІСТИКИ

Буткова Д.І.

*Науковий керівник: Шинкаренко В.Г., д.е.н., професор
Харківський національний автомобільно-дорожній університет*

Для сучасного бізнесу важливо владнати всі процеси, від вибору постачальника до доставки товару клієнту. При цьому одна з самих важливих та витратних областей – це логістика транспортних перевезень. Її компетенція поширюється від доставки матеріалів на виробництво до розвезення готового товару кінцевим покупцям. Грамотно організована система перевезень дозволяє скоротити витрати на утримання автопарку, а також мінімізувати ризик затримок і псування вантажу. Саме для цього необхідно постійно оптимізувати систему транспортної логістики, тим самим зменшувати витрати без втрати якості перевезень.

Оптимізація транспортної логістики необхідна при неконтрольованому зростанні витрат, а саме:

- витрат на завантаження та розвантаження;

- витрат на доставку в кінцеву точку та проміжні пункти;
- паливних витрат та витрат на експлуатацію рухомого складу;
- оплати праці водіям, механікам та іншим.

Таким чином, при зростанні цих показників при зберіганні об'єму та швидкості перевезень необхідно проаналізувати поточну логістичну стратегію та визначити причини та можливі ризики збільшення витрат. Як правило, аналізу піддаються наступні етапи:

- спосіб переміщення вантажу та вибір транспортного засобу;
- маршрути перевезень та схема розташування складів компанії;
- вибір логістичних посередників (при необхідності).

За підсумками аналізу спеціалістами складається список рекомендацій, націлених на зростання ефективності управління транспортом та перевезеннями.

Пріоритетні задачі, які повинні бути вирішені в ході оптимізації процесів транспорту:

- розвиток матеріально-технічної бази підприємства. Основний упор треба робити на максимальну автоматизацію трудомісткої роботи;
- своєчасне оновлення та капітальне обслуговування парку транспортних засобів;
- впровадження автоматизованих логістичних систем, здатних надавати зведені дані про всі перевезення за необхідний період. І також система повинна надавати деталізацію по кожній окремій поїзді.

В рамках «оздоровлення» логістичного напрямку підприємства потрібно дотримуватися таких заходів, які позначаються на безпеці вантажу або пасажирів, дотриманні часу прибуття-відбуття, збільшенні часу простою на етапі завантаження-розвантаження.

Існує три основних напрямлення, нововведення в яких забезпечать оптимізувати транспортну роботу:

Вибір оптимальних транспортних засобів: експлуатаційні характеристики транспортного засобу формують рівень витрат на транспорт. Важливо, щоб в парку компанії були негабаритні моделі для перевезення в межах населеного пункту;

Підбір оптимально розташованих розвантажувально-завантажувальних пунктів: склади треба аналізувати не тільки за рівнем зручності під'їзду/навантаження, але і за ступенем віддаленості постачальників;

Аналіз доцільності володіння власним парком транспортних засобів: цей аспект актуальний для суб'єктів малого бізнесу. Логістичний підрозділ має зіставити витрати на володіння власним парком з розцінками на послуги транспортних фірм.

Після опрацювання цих напрямлень створюються та затверджуються списки рекомендацій, які дозволяють скоротити витрати та підвищити якість перевезень.

Література:

1. Економіка логістики: навч. посібник / Є. В. Крикавський та ін.; за заг. ред. Є. В. Крикавського, О. А. Похильченко. Львів, 2014. 68-74 с.
2. Шляхи зниження собівартості автомобільних перевезень. Зниження витрат на перевезення. URL: <http://sverdport.lg.ua/2020/06/22/shlyahi-znizhennya-sobivartosti-avtomobilnih-perevezen-znizhennya-vitrat-na-perevezennya/>

ВИЗНАЧЕННЯ СУТНОСТІ СКЛАДСЬКОЇ ЛОГІСТИКИ

Водолазька А. О.

*Науковий керівник: Кудрявцева О. В., к. е. н., доцент
Харківський національний автомобільно-дорожній університет*

Логістика як поняття виступає частиною сучасної економічної дійсності безперечно використовує в своєму науковому знанні пропоновані теоретичною економікою системні концепції.

Планування логістики складування починається з вирішення стратегічних завдань, що стосуються структури складської мережі, необхідної для реалізації цілей фірми і надання більшої гнучкості системи обслуговування клієнтів. Фактично формування складської мережі повинно допомогти фірмі охопити максимальний ринок збуту, пристосуватися до змін навколишнього середовища з мінімальними втратами від втрачених продажів.

Складське господарство є необхідним елементом суспільного виробництва, воно властиво всім галузям народного господарства і має складну структуру. Основні завдання складського господарства полягають в збереженні споживчих якостей продукції виробничо-технічного призначення і товарів народного вжитку, раціональному розміщенні запасів матеріальних ресурсів, виконання всіх необхідних операцій вантажопереробки продукції на різних етапах її просування [1].

Логістика складування – це комплекс взаємопов'язаних функцій, які реалізуються в процесі переробки матеріального потоку на території складського господарства. Об'єктом вивчення логістики складування є товарно-матеріальні цінності в процесі їх складування, вантажопереробки і упаковки. Предметом складської логістики є логістичні процеси на складі [2].

До логістичних функцій складування відносять: формування складської мережі; розробку інфраструктури складського господарства; організацію вантажопереробки на складі; забезпечення управління логістичним процесом на складі; досягнення координації із суміжними службами, що забезпечують просування товарно-матеріальних цінностей через склад (служби закупівлі, маркетингу, продажів і т.д.) [1].

Склад є відкритою системою, тому що він взаємодіє з зовнішнім середовищем через вхідні та вихідні потоки, але в першу чергу через матеріальні і інформаційні потоки. Таким чином на складі обробляються принаймні три види потоків – вхідні, вихідні та внутрішні.