

5. Процес реалізації має на увазі проведення безлічі одноденних міні – нарад, що присвячені детальним особливостям процесів, підрозділів і команд. Періодичні загальні збори спрямовані на інформування людей про хід процесу й загальний стан справ.

У процес залучена вся система цілком: всі співробітники мають можливість ознайомитися з результатами нарад, висловити свою думку, взяти участь у розробці наступних етапів, взяти участь у ратифікації планів.

Дуже важливо приділити належну увагу підготовці процесу нарад.

Досвід зарубіжних країн свідчить, що перш, ніж починати застосування КСП, варто переконатися в тім, що: вище керівництво підприємства рішуче налаштовано на роботу й має надійного професійного партнера по змінах (внутрішнього або зовнішнього), підприємству дійсно потрібні зміни, підхід до змін відповідає структурі й культурі організації, а також довгостроковим цілям бізнесу, всі необхідні агенти змін лояльно ставляться до застосування підходу до початку процесу.

Оскільки для КСП характерна стратегія тотальної участі в запланованих, а не епізодичних змінах, то його учасниками є всі співробітники організації. Даний підхід передбачає істотну зміну ролей і структурних позицій.

Найбільш помітна зміна відбувається після найпершої наради, коли співробітники усвідомлюють, що вони мають право голосу в прийнятті рішень і з великою наснагою беруть на себе цю відповідальність.

КСП стимулює роботу в команді, здійснює спрямованість на процес і досягнення результатів. Цей підхід змінює спосіб мислення й виконання роботи.

## **ПОРІВНЯЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА СТРАТЕГІЧНИХ НАПРЯМІВ РОЗВИТКУ АВТОМОБІЛЬНОГО ТРАНСПОРТУ ПОЛЬЩІ ТА УКРАЇНИ**

*Устименко І.О.*

*Науковий керівник: Левченко Я.С.*

*Харківський національний автомобільно-дорожній університет*

Проаналізувавши Стратегічний план розвитку автотранспортної галузі Польщі та України можна зробити висновок про те, що програма Польщі є більш чіткою та основна увага приділяється розвитку за рахунок інвестиційних вливань в галузь та незначна увага приділена нормативно-правовим актам та документам.

Отже вона є досить конкретно-спрямованою та практичною. Що до Програми України, то в ній простежуємо навпаки значну увагу нормативно правовим актам та механізмам. Це свідчить про те, що вона є більш теоретичною ніж практичною.

Детально та наглядно результати дослідження, на яких базуються вище приведені висновки, представлені в наступній таблиці (табл. 1).

**Стратегічні напрями розвитку автомобільного транспорту  
на період до 2020 року**

| <i>Польща</i>  |   | <i>Україна</i>  |   |
|--|---|---|---|
| <i>Стратегія</i>   | <i>Шлях досягнення</i>  | <i>Стратегія</i>  | <i>Шлях досягнення</i>  |
| Покращення ефективності управління інвестиційними процесами    | Спрощення процесів підготовки та реалізації інвестицій.   | Реформування системи державного управління галуззю, підвищення ефективності державного контролю на автомобільному транспорті  | Впорядкувати повноваження органів, що формують, реалізують політику на автомобільному транспорті, здійснюють державний контроль   |
|  | Прийняття рішення на основі показників, досліджень, аналізу   |   | Визначити функції органів влади для забезпечення нових норм законодавства, імплементованих відповідно до Угоди про асоціацію  |
| Підготовка моделі фінансування транспортної галузі             | Впровадження механізму державно-приватного партнерства  | Удосконалення системи допуску та роботи на ринку автотранспортних послуг. Створення системи                                   | Запровадити нові вимоги до ліцензування на автомобільному транспорті відповідно до Угоди про асоціацію, усунути застарілі норми законодавства, що не узгоджуються з її вимогами |
| Впровадження інтелектуальної системи управління транспортом    | Вдосконалення обладнання для отримання даних про використання галузі                                | підтвердження професійної компетентності керівників (менеджерів), з питань автотранспортних перевезень                        | Створити систему спеціального навчання керівників (менеджерів, спеціалістів) перевезень   |
|  |   |   | Створити систему спеціального навчання керівників (менеджерів, спеціалістів) перевезень   |
| Створення інтегрованої транспортної сітки                      | Модернізація інфраструктурних зв'язків  | Підвищення безпеки транспортних процесів, зменшення ризиків   | Забезпечити функціонування Укртрансбезпеки відповідно до законодавства та практики ЄС з наданням пріоритету виконання функцій контролю  |
| Будівництво основної сітки автомагістралей та швидкісних доріг | Реалізація за рахунок фінансових можливостей держбюджету а також альтернативних засобів інвестувань | життю та здоров'ю під час перевезень пасажирів та вантажів, створення системи підтвердження професійної компетентності водіїв | Запровадити систему періодичних перевірок придатності транспортних засобів до експлуатації за вимогами Директиви 2014/45  |
| Модернізація доріг   |   | транспортних засобів, що беруть участь у наданні послуг автомобільного транспорту   | Створити систему спеціального навчання водіїв транспортних засобів, що беруть участь у наданні послуг автомобільного транспорту   |

| <i>Польща</i>   |                        | <i>Україна</i>  |   |
|---|------------------------|---|---|
| <i>Стратегія</i>  | <i>Шлях досягнення</i> | <i>Стратегія</i>  | <i>Шлях досягнення</i>  |
| Реалізація програми будівництва обходів крупних населених пунктів |                        | Запровадження енергоефективних та екологічно-сприятливих технологій | Запровадити міжнародні екологічні норми "ЄВРО-5" - "ЄВРО-6" для транспортних засобів і моторних палив, забезпечити можливості ідентифікації транспортних засобів щодо їх відповідності екологічним нормам для надання переваг на ринку перевізникам, що застосовують більш досконалі за конструкцією транспортні засоби |
| Реалізація програми безпеки користувачів транспортної галузі      |                        |   | Запровадити ефективні механізми зменшення негативного впливу автомобільного транспорту на екологічну ситуацію у містах  |
|   |                        |   | Впровадити технології випробувань транспортних засобів на відповідність міжнародним екологічним нормам "ЄВРО-5" - "ЄВРО-6"  |

Література:

1. Strategia Rozwoju Kraju 2020 [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://stat.gov.pl/statystyka-regionalna/polityka-regionalna>. – Заголовок з екрану.
2. Про заходи щодо розвитку автомобільного транспорту та дорожнього господарства на період до 2020 року [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://document.ua/pro-zahodi-shodo-rozvitku-avtomobilnogo-transportu-ta-dorozh-doc254798.html>. – Заголовок з екрану.