

У сучасних реаліях сегмент управлінського консультування має величезне значення, сприяючи динамічному і успішному розвитку всіх галузей і секторів економіки. В якості основної причини зростання попиту на комплекс консалтингового сервісу можна виділити потребу в аналізі та ефективному використанні стороннього досвіду в момент прийняття ключових управлінських рішень, що, в свою чергу, пояснюється бажанням менеджменту організації знизити поріг невизначеності в умовах мінливої ринкової кон'юнктури.

На думку вітчизняних і іноземних експертів, консалтингові послуги могли би стати ефективним інструментом для здійснення ряду економічних реформ в Україні, як на рівні окремих підприємств і регіонів, так і на рівні національної економіки в цілому. Сьогодні з розвитком ринкових відносин в Україні, формується соціально-економічне замовлення на консалтинг. Однак потрібно прикласти ще чимало зусиль, перш ніж він вийде на рівень, характерний для країн з розвинутою ринковою економікою. І справа не тільки в інтелектуальному потенціалі, оскільки з упевненістю можна стверджувати, що ринок праці в Україні перенасичений фахівцями, що можуть бути зайняті в консалтинговій сфері, не поступаючись західним консультантам. Аналіз тенденцій функціонування органів «внутрішнього» і «зовнішнього» консалтингу демонструє, що ряд напрямків більшою мірою притаманні саме останньому, зокрема: маркетинговий, юридичний, виробничий, оцінний, податковий та ІТ-консалтинг. Зростаюча потреба консультаційних послуг в сучасних економічних умовах призводить до того, що дана діяльність стала здійснюватися не тільки в спеціалізованих консалтингових компаніях, але і всередині окремих суб'єктів економічної діяльності.

Тож на сьогодні роль України на міжнародному ринку послуг ще не значна. Це обумовлено тим, що експорт стримується нерозвинутою і малоефективною структурою даного сектору національної економіки, низькою конкурентоздатністю більшості традиційних видів послуг. Негативним моментом є і те, що в зовнішній торгівлі України тіньові послуги, як і раніше, займають чималу частку.

Не зважаючи на складнощі, у країни з таким великим потенціалом повинне бути майбутнє. Є шанс досягнення конкурентних переваг в експорті освітніх послуг, туризму, послуг у сфері космосу за умови вмілого керівництва, ефективної і цілеспрямованої політики уряду держави.

## **ОСОБЕННОСТИ ИНТЕГРАЦИОННЫХ УСТРЕМЛЕНИЙ УКРАИНЫ И ВЬЕТНАМА**

*В.И. Герасимчук, д-р экон. наук, профессор  
Зионг Тхи Тгуй Оань (Вьетнам), соискатель высшего образования  
Национальный технический университет Украины  
«Киевский политехнический институт имени Игоря Сикорского»*

Введение. В период 1967-1973гг. один из авторов подготовленной публикации [ВИГ] был студентом группы ХМП-13 (ФХМ, КПИ), в которой обучалось кроме украинских студентов 7 студентов из Демократической Республики Вьетнам (ДРВ). Так сложилось, что в 2002г. по инициативе того же автора [ВИГ] в КПИ была создана кафедра международной экономики. И вот на этой кафедре на 4-м курсе в интернациональной группе (Азербайджан, Гана, Вьетнам, Китай, Турция и Эквадор) обучается второй автор статьи – Зионг Тхи Тгуй Оань из Социалистической Республики Вьетнам (СРВ). Определенным образом это послужило основанием провести параллели между ретроспективной, состоянием и перспективами социально-экономического развития Украины и Вьетнама с учетом особенностей интеграционных устремлений двух стран.

Сравнительная характеристика состояния экономики Украины и Вьетнама. Нельзя не напомнить, что история и Украины, и Вьетнама в течение значительного периода сопровождалась военными действиями. Только в XX столетии Украина пережила Первую мировую, гражданскую и Вторую мировую войны. И ныне Украине приходится вести антитеррористическую операцию (АТО) на востоке страны. В том же XX столетии вьетнамскому народу пришлось сражаться против французских колонизаторов, против японцев во Второй мировой войне, против американских войск во Второй Индокитайской войне. 2 июля 1976 г. произошло историческое объединение Севера и Юга Вьетнама с образованием СРВ. В 1986г. объявлена «политика обновления» страны («Дой Мой»). Вьетнам стал на путь мирного строительства своей родины. Украина приобрела долгожданную независимость в 1991г. и в течение уже более четверти века стремится реформировать экономические отношения для существенного повышения уровня жизни граждан.

Проведем некоторые параллели относительно состояния социально-экономического развития двух стран (таблица 1). В списке 242 государств и зависимых территорий по численности населения Вьетнам занимает 15-е место, Украина – на 33-м месте. Население Вьетнама превышает Украину по данному показателю в более чем 2 раза. В списке 191 страны по ВВП (номинал), по данным МВФ, Вьетнам занимает 48-е место, Украина – 65-е место. В рейтинге 187 стран по показателю ВВП (ППС) на душу населения, по данным МВФ, Вьетнам находится на 126-м месте, Украина – на 112-м месте. По данным Всемирной организации здравоохранения (ВОЗ), по показателю ожидаемой продолжительности жизни Вьетнам занимает 55-е место, Украина – 103-е место из 183 стран.

*Таблица 1*

Сравнительные показатели состояния социально-экономического развития Вьетнама и Украины

Показатели	Вьетнам	Украина
Численность населения, млн. чел.	95,6 (20.07.2017)	42,2 (01.01.2018)
ВВП (номинал), \$ млрд. (2016)	201	93,3
ВВП (ППС) на душу населения, \$/чел. (2016)	6423	8320
Ожидаемая продолжительность жизни, лет (2015)	76,0	71,3
Средняя заработная плата, \$ (2017)	254,13	194,88
Индекс развития ИКТ (2017)	4,43	5,62

Средняя заработная плата в списке из 108 стран, по данным Международной организации труда (МОТ), Вьетнам занимает 98-ю позицию, Украина – 103-ю позицию. В рейтинге 176 стран мира по уровню развития информационно-коммуникационных технологий (ИКТ), рассчитанного по методике Международного союза электросвязи, Вьетнам находится на 108-й позиции, Украина занимает 79-ю позицию. Приведенные цифры фиксируют состояние экономики двух стран на конкретный период времени. Они дают возможность сравнивать сильные и слабые стороны экономик, но эти цифры не позволяют давать оценку тенденциям развития. В этой связи отметим, что Украина в 2017г. достигла лишь порядка 65 % потенциала 1990 г. Для более успешного развития ей нужны темпы развития не 2,5 % (2017 г.), а хотя бы на уровне 5-7 %. Если в предвыборной программе один из претендентов в президенты Украины лишь обещал вывести экономику страны в двадчатку самых мощных в мире, то во Вьетнаме меньше обещают, а больше делают.

Согласно прогнозам компании PWC, в период 2016-2050 гг. реальный рост ВВП Вьетнама в год может достичь 5,1 %, т.е. практически вдвое опережать общемировые темпы. К 2050 г. именно СРВ имеет реальные шансы войти в число 20 крупнейших стран мира и 10 крупнейших экономик Азии. Достаточно высокие темпы роста объясняются рядом факторов, включая трудовые, государственные и иностранные инвестиции. По определению PwC, среди пяти ключевых «секторов возможностей», как основы предстоящего этапа экономического процветания Вьетнама, названы следующие: аутсорсинг бизнес-процессов, солнечная энергия и энергия ветра, отели в сегменте люкс, современный агробизнес по производству продуктов питания и розничные банковские услуги [2].

Каков уровень процветания двух стран? Для ответа на поставленный вопрос воспользуемся Индексом процветания стран мира Института Legatum (The Legatum Prosperity Index). Данный Индекс формируется на основе комплекса показателей, которые объединены в 9 категорий. Эти категории позволяют достаточно объективно оценивать важнейшие стороны жизнедеятельности страны. В таблице 2 в последовательности от X1 до X9 отражены следующие характеристики: 1) экономика; 2) предпринимательство; 3) управление; 4) образование; 5) здравоохранение; 6) безопасность; 7) личные свободы; 8) социальный капитал; 9) экология [3].

*Таблица 2*

Достижения Вьетнама и Украины в Индексе процветания

Показатели	X0	X1	X2	X3	X4	X5	X6	X7	X8	X9
Вьетнам	77	38	77	97	53	69	54	121	97	86
Украина	112	84	102	130	48	135	135	95	115	108

В списке 149 стран Вьетнам, по данным за 2017 г., занимает 77-ю позицию, Украина – 112-ю. По большинству категорий рассматриваемого Индекса Вьетнам имеет ощутимые преимущества по сравнению с Украиной, начиная, прежде всего, с качества государственного управления. Обратим также внимание, что близкие и достаточно высокие позиции в обеих стран в категории «образование». Не случайно многие вьетнамские студенты стремятся продолжить свое образование в лучших университетах Украины, начиная, и это вполне естественно, из НГУУ «КПИ».

Интеграционные устремления Украины и Вьетнама. После распада СССР заметно начали ослабевать экономические отношения между бывшими советскими республиками. После Революции достоинства (21.11.2013 г. – 22.02.2014 г.) устремления Украины направлены на развитие сотрудничества со странами ЕС. По итогам 2017 г. объем экспорта товаров и услуг по сравнению с 2016 г. вырос на 16,0 % и составил \$ 52,3 млрд., импорт вырос на 23,3 % (до \$ 55,0 млрд.). Отрицательное сальдо внешнеторгового баланса составило \$ 2,6 млрд. Коэффициент покрытия экспорта импортом составил 1,95 (в 2016 г. – 1,85). Внешнеторговые операции Украина осуществляла с партнерами из 225 стран мира. По данным Госстата, в торговле с ЕС экспорт товаров и услуг рос быстрее, чем импорт – соответственно 26,7 % (до \$ 20,05 млрд.) и 19,1 % (до \$ 23,3 млрд.). Сальдо экспорта-импорта Украины со странами ЕС является отрицательным. Доля стран ЕС в общем объеме экспорта из Украины возросла с 31,9 % до 35,4 %. Поставки товаров в Россию сократились с 9,1 % до 8,5 %. Объем импортных операций из ЕС возрос на 23 % в основном за счет поставок природного газа и продукции машиностроения. В 2017г. имел место рост импорта из РФ (на 40 %) за счет покупки угля, нефтепродуктов и удобрений.

По данным Главного таможенного управления Вьетнама, за прошедшие годы страна сделала ощутимые положительные сдвиги на пути развития экспорта и импорта, несмотря на наращивание протекционизма в сфере производства и торговли со стороны США и некоторых других стран. Товарооборот Вьетнама в 2017 г. достиг своего максимума – \$ 410 млрд. Товары вьетнамского производства представлены на рынках 200 государств и территорий мира. Главные направления экспорта: США, Китай, Япония, Южная Корея и Германия. Среди важнейших стран-импортеров: Китай, Южная Корея, Япония, другие страны Азии и Таиланд. Если за период 2007-2015 гг. баланс внешней торговли СРВ почти всегда был пассивным, то в 2017 году активный баланс составил \$ 3 млрд. Это способствует улучшению расчетного баланса страны, стабилизации макроэкономики и курса валют, контролю над инфляцией. Принятые меры, безусловно, скажутся на успешном выполнении 13 основных показателей социально-экономического развития [3].

#### Перечень ссылок:

1. Согласно отчёту PwC, экономика Вьетнама к 2050 году может войти в Top-20 самых развитых экономик в мире [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://asia-vietnam.ru/news-category/soglasno-otchyotu-pwc-ekonomika-vietnama-k-2050-godu-mozhet-voyti-v-top-20-samyh-razvityh-ekonomik-v-mire/> (дата обращения 01.04. 2018). – Название с экрана.
2. Legatum Prosperity Index 2017 [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.prosperity.com/> (дата обращения 01.04. 2018). – Название с экрана.
3. Объем экспорта и импорта Вьетнама достиг рубежа в \$400 млрд. [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://vovworld.vn/ru-RU/%.vov> (дата обращения 02.04. 2018). – Название с экрана.

## **OPPORTUNITIES AND THREATS OF THE FORMATION OF THE AFRICAN CONTINENTAL FREE TRADE ZONE**

*V.H. Gerasymchuk, Doctor of economic sciences, Professor  
National Technical University of Ukraine  
«Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute»*

Introduction. The development of civilization is constantly accompanied by not only peaceful coexistence, but also internecine strife, conflict and wars. Some countries appear on the map, others disappear. Some empires are created, others are disintegrating. We are witnessing the collapse of the Soviet Union, Warsaw Pact and Yugoslavia. At the same time, the European Union (EU), for example, has been formed and continues to expand. No country on the planet operates in isolation. Stronger countries form political, military, economic, scientific, technical and other associations around themselves. More often, the richer «players» are enriched at the expense of the poorer ones. Each country seeks to have mutually