

Перелік посилань:

1. Осмятченко В. О. Бухгалтерський облік в умовах застосування інформаційних технологій : монографія. Київ : КНЕУ, 2010. 263 с.
2. Радіонова Н. Й. Управління затратами підприємства у кризових умовах господарювання. *Фінансове забезпечення розвитку суб'єктів підприємництва реального сектору економіки* : монографія / за заг. ред. В. П. Ільчука. Чернігів : ЧНТУ. 2017. С. 99–108.
3. Скрипник М. І., Матюха М. М. Ітологічна концепція організації управлінського обліку та звітності. *Актуальні проблеми економіки*. 2015. № 4. С. 230–238.
4. Скрипник М. І. Формування інформаційного забезпечення природоохоронних витрат в системі управлінського обліку та звітності. *Екологія і природокористування в системі оптимізації відносин природи і суспільства* : праці II Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., м. Тернопіль, 19-20 березня 2015 р. Тернопіль. 2015. С. 124–126.

ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧИМИ ЗАПАСАМИ ПІДПРИЄМСТВА

*Овчарова Н.В., канд. екон. наук
Пугач О.В., здобувач вищої освіти
Сумський державний університет*

Функціонування будь-якого виробничого підприємства не можливе без належного чином організованої облікової системи направленої на формування релевантного інформаційного забезпечення в частині управління його виробничими запасами. Важливість саме цього напрямку обумовлена значимістю запасів для нормального розвитку підприємства, забезпечення його конкурентоспроможності та економічної безпеки. Відсутність необхідних для технологічних процесів запасів, їх невідповідна якість, або навпаки наявність надлишкових обсягів, не систематичність поставок відволікає грошові активи, унеможливорює нормальну операційну діяльність, може призвести до втрати підприємством

ринків збуту і замовників через нестабільність виробничого процесу та невчасну реалізацію виробленої продукції.

Управління виробничими запасами потребує об'єктивного повноцінного інформаційного забезпечення яке б забезпечувало інформаційні запити керівництва щодо оптимальної кількості й видів фізичних ресурсів, необхідних для реалізації стратегічного плану організації.

Зважаючи на вплив показників щодо наявності і стану виробничих запасів на більшість процесів виробничих підприємств реалізація таких завдань повинна здійснюватися в межах фінансового, управлінського та податкового обліку.

До основних інструментів обліково-аналітичної системи, що забезпечують в подальшому формування релевантної інформації слід віднести:

- систематичне повне документальне оформлення всіх операцій з руху виробничих запасів;
- застосування оптимальних методів оцінки;
- раціональна організація аналітичного обліку, що дає змогу одержати точні відомості про залишки запасів;
- повноцінне відображення операцій в регістрах обліку та звітності;
- використання внутрішньої управлінської звітності стану та руху виробничих запасів, норм їх витрачання;
- систематичний контроль за діяльністю матеріально-відповідальних осіб та станом, надходженням, зберіганням матеріальних цінностей;
- використання аналітичних процедур та методів.

Не зважаючи, що інформаційні потоки про виробничі запаси повинні формуватися в системі різних видів обліку основний обсяг отримується саме в системі фінансового обліку. Але обмежуватися лише цієї системою обліку не є доцільним, оскільки в ній формуються показники, що містять переважно ретроспективну інформацію про стан, рух виробничих запасів. Проте вона не в повній мірі відобра-

жає виробничі, ресурсні та фінансові перспективні можливості. Відповідно необхідним її доповненням є показники сформовані в системі управлінського обліку.

Система управлінського обліку дасть змогу акумулювати інформацію про матеріальні потоки, матеріальні витрати, аналізувати причини створення резервів та надмірних залишків, сприятиме формуванню оптимальних логістичних потоків.

Реалізація зазначених завдань можлива за умови розробки внутрішніх регламентів щодо управлінського обліку та форм внутрішньої звітності яка може поєднувати фінансові та нефінансові показники, відображати ризики та перспективи діяльності з урахуванням різних аспектів.

Вагому роль в формування достовірного інформаційного забезпечення повинен відігравати внутрішній контроль виробничих запасів. Він може бути організований як система структурно-функціонального контролю або через спеціально створені служби.

Виважені управлінські рішення мають базуватися на всебічному аналізі, який з усього інформаційного масиву може виділити вирішальні ознаки та спрогнозувати їх вплив. З метою управління запасами можуть бути використані такі методи та прийоми як: бюджетування потреби у різних елементах запасів, оцінка нормативів та рівнів запасів, аналіз повторних замовлень виробничих запасів, використання моделей розрахунку економічного розміру замовлення, методів ABC-аналізу тощо.

Отже, лише за комплексного механізму обліково-аналітичного забезпечення суб'єкти господарювання матимуть змогу приймати ефективні управлінські рішення в частині виробничих запасів та використовувати своєчасну, точну та достовірну інформацію, яка допоможе мінімізувати та попереджувати ризики пов'язані із застосуванням неактуальних показників.

Перелік посилань:

1. Бунда О. М., Богдан І. В. Бухгалтерський облік запасів в управлінні підприємством. *Менеджер*. 2016. № 4. С. 75–83.
2. Кирилук Б. Л., Супрунова І. В. Облік запасів на підприємстві як складова інформаційно-комунікативної системи. *Проблеми теорії та методології бухгалтерського обліку, контролю і аналізу*. 2016. Вип. 35. С. 143–158.
3. Різник В. В. Теоретичні аспекти управління виробничими запасами підприємства. *Економічний вісник університету. Сер. Економіка та управління*. 2015. Вип. 24/1. С. 50–56.

ОРГАНІЗАЦІЯ УПРАВЛІННЯ МАТЕРІАЛЬНИМИ ЗАПАСАМИ

Осташевській В.С., здобувач вищої освіти

*Науковий керівник: Бочарова Н.А., канд. екон. наук, доцент
Харківської національний автомобільно-дорожній університет*

Підхід до управління запасами припускає необхідність попереднього рішення ряду питань, що мають велику практичну важливість. Наприклад, класифікація запасів з метою виділення найбільш і найменш важливих для контролю найменувань. Для такої класифікації зазвичай використовується метод, що називається АВС-аналіз. Перший крок в АВС-аналізі – для кожної позиції запасів треба визначити «вартість річної потреби» (ВРП). Вона вираховується множенням розміру річного споживання запасів цієї позиції на вартість одиниці цього виду запасів.

Потім потрібно ранжувати усі позиції згідно них ВРП. Позиція з найвищою ВРП записується першою, з другою за величиною ВРП – другою і так далі. Такий метод трактування даних відомий як аналіз Парето. Назвемо позиції з найвищою ВРП групою «А», з нижчою ВРП – групою «В» і з найнижчою ВРП – групою «С». Запас групи «А» складає тільки 5-10 % від загального числа найменувань, але він дає 70-80 % загальною ВРП. Запас групи «В»