

Для понимания процесса взаимодействия функций спортивного менеджмента важно отметить их тесную взаимосвязь с организационной структурой организации. Систем функций является объективной основой для создания организаций физкультурно-спортивной направленности. Спортивные организации и их структурные звенья создаются для реализации тех или иных социальных функций, которые закрепляются за соответствующими организациями. Носителями общих функций спортивного менеджмента является физкультурная организация в целом [4].

Все это естественно требует рационально организованного управления развитием и функционированием физкультурно-спортивного движения, деятельностью ФСО – клубов, секций, федераций и т.д.

С точки зрения управления развитием спорта важными представляются следующие рекомендации: согласованное участие образовательных учреждений, органов здравоохранения и спортивных организаций в привлечении к занятиям спортом населения всех возрастных групп, начиная с раннего детского возраста; необходимость отхода от традиционной соревновательной модели спорта; разработка различных «облегченных» программ занятий наиболее популярными видами спорта и др.

#### *Литература:*

1. Гавриленко В.М. Менеджмент. Пособие для подготовки к экзаменам / В.М. Гавриленко. – М.: «Издательство ПРИОР», 2002. – 192 с.
2. Жолдак В.И. Менеджмент / В.И. Жолдак, С.Г. Сейранов. – М.: Советский спорт, 1999. – 528 с.
3. Золотов М.И. Менеджмент и экономика ФКиС: Учебное пособие для студентов высш. пед. учеб. Завед / М.И. Золотов, В.В. Кузин, М.Е. Кутепов, С.Г. Сейранов. – М.: Издательский центр «Академия», 2001. – 432 с.
4. Починкин А.В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта: учебное пособие / А.В. Починкин. – Издательство: Советский спорт, 2010. – 264 с.

## **ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ УКРАИНСКОГО СПОРТА**

*Масалов Е.И.*

*Научный руководитель: Плотников Е.К., старший преподаватель  
Харьковский национальный автомобильно-дорожный университет*

Вся история независимой Украины демонстрирует, что ежегодное увеличение финансирования не решает вопрос развития сферы спорта, напротив, происходит систематическое многолетнее неуклонное падение всех показателей сферы.

И даже если цифру спортивных расходов удвоить, при существующей системе ничего не изменится.

Главные проблемы, которые препятствуют развитию украинского спорта, это устаревшая система управления, хронический дефицит средств и зачаточное состояние спортивной индустрии. Все остальное – следствие этих проблем.

Прекратить подавать модернизацию старой системы в качестве реформы, безрезультатно распыляя, а зачастую и расхищая бюджетные средства.

Решительно и целенаправленно реформировать систему, приведя ее в соответствие с нормами Олимпийской хартии, решениями Генеральной Ассамблеи ООН и вызовами времени.

Необходимо законодательно разграничить полномочия и ответственность государства, органов местного самоуправления, федераций, спортивных клубов, тренеров, родителей, спортсменов, спонсоров, меценатов и обеспечить их эффективное взаимодействие.

Необходимо сохранить государственное финансирование, причем как на национальном уровне, так и на местах. Спортивные школы, тренерский потенциал, методические ноу-хау, спортивные базы и объекты, не допуская их необоснованного репрофилирования. Важно удержать позиции Украины на международной арене и представительство в международных спортивных структурах.

Прежде всего, необходимо обеспечить автономию спорта, нарушенную тоталитарной советской системой. Государство обязано вернуть полномочия управления национальным федерациям по видам спорта.

Речь идет об организации, проведении и регулировании правил соревнований; комплектовании и управлении сборными командами; дисциплинарной ответственности; ведении рекордов; обучении и сертификации судей и тренеров; стандартов функционирования спортивной инфраструктуры для проведения соревнований и учебно-тренировочной работы.

Центральным звеном должны стать спортивные клубы, объединенные федерациями, причем этот статус должны получить действующие спортивные школы всех форм собственности.

Все процессы движения денежных средств должны быть прозрачными, предсказуемыми, построенными на открытых конкурентных условиях. Здесь неизбежно сопротивление чиновничества, привыкшего к ручному распределению этих средств.

Необходимо совместно с ведущими университетами США и Европы создать обучающие программы для всех уровней спортивных руководителей и провести масштабную переподготовку кадров.

Переход в систему открытого общества будет болезненным на первом этапе, поэтому важно не затягивать процесс реформы. Для этого необходимы осознанное решение, политическая воля и ответственность людей. Нужно организовать реформу как проект: создать технологию, организовать менеджмент реформы и проектный офис, точно сформулировать техзадание, обеспечить ресурс и четкую кооперацию с органами законодательной и исполнительной власти.

И тогда, при оптимистичных прогнозах, через два года мы сможем увидеть результат – платформу для стабильного роста сферы физической культуры и спорта в Украине.

Наша задача – строить свою страну и делать ее удобной для жизни. Правильная организация спорта по современным стандартам поможет государству использовать спорт как уникальный институт по оздоровлению нации, как модель социальных отношений открытого общества успешных и счастливых людей.

Нужно понимать, что спорт отражает процессы, происходящие в обществе: экономические, политические, этические. Без существенных перемен в этих сферах невозможно ожидать, чтобы Украина вошла в число мировых спортивных грандов.

Благополучного спорта в проблемной стране быть не может. Разве только, если речь идет о тоталитарном режиме, которому больше нечем похвалиться перед миром. Но мы-то движемся по пути демократии.

Поэтому мы сегодня говорим о спорте и о том, что его нужно начинать реформировать прямо сейчас.

Олимпийский спорт в Украине находится в несколько лучшем состоянии.

На наш взгляд, для обеспечения более эффективной подготовки спортсменов к Олимпийским играм (в первую очередь, к зимним) необходимо решение следующих важных задач:

1) четкое распределение полномочий и функций между государственным комитетом Украины по вопросам физкультуры и спорта, НОК Украины, местными органами управления и ведомствами, федерациями из видов спорта;

2) обеспечение качественной подготовки резерва, в первую очередь в спортивных школах, училищах олимпийского резерва, клубах, межведомственных центрах олимпийской подготовки, сборных командах. В этих структурных подразделениях должен обеспечиваться систематический переход юных спортсменов с одного организационного звена к другому, а также следует способствовать равной заинтересованности в успехах спортсмена всех, кто участвует в его подготовке;

3) активное изучение и оценка реальных и потенциальных возможностей государства относительно достойного обеспечения учебно-тренировочного процесса в олимпийском спорте.

#### *Литература:*

1. 112.ua [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://112.ua/statji/nesportivnye-travmy-ukrainskogo-sporta-chast-1-mertvyu-hvataet-zhivogo-269974.html>.

2. racurs.ua [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://racurs.ua/1447-vladimir-boyko-sport-v-ukraine-fakticheski-unichtojen>.

3. zn.ua [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [https://zn.ua/internal/sport-v-ukraine-perspektivy-vozmozhnosti-smysly-246988\\_.html](https://zn.ua/internal/sport-v-ukraine-perspektivy-vozmozhnosti-smysly-246988_.html).