

логістичної системи. Схеми руху потоків повинні гнучко і оперативно змінюватися при зміні економічної і політичної ситуації, юридичних і ринкових умов. [4,С.80]

В зв'язку з тим, що учасники логістичного процесу належать до різних сфер виробництва та обігу, структура і склад фінансових потоків повинні бути адаптивні для кожного контрагента. Для того щоб потоки відповідали перерахованим вище вимогам, на них необхідно надавати керуючі і коригувальні дії. При цьому повинен виконуватися принцип взаємозв'язку інформаційних і фінансових потоків.

Цьому сприяє застосування інформаційних систем підтримки прийняття рішень, використання баз даних і корпоративних систем автоматизації для оперативного управління поточними процесами в логістичних системах.

### **Література.**

1. Баранець Г.В. Управління матеріальними та фінансовими потоками підприємства на основі логістичного підходу: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук: спец. 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами» / Г.В. Баранець. – Донецьк, 2007. – 22 с.
2. Бланк И. А. Управление активами: / И.А. Бланк. – К.: Ника-Центр, Эльга, 2002. – 720 с.
3. Бродецкий Г.Л. Системный анализ в логистике. Выбор в условиях неопределенности: / Г.Л. Бродецкий – М.: Academia, 2010. - 336 с.
4. Виговська В.В. Управління фінансовими ресурсами суб'єктів малого підприємництва: автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук: спец. 08.04.01 «Фінанси, грошовий обіг і кредит» / В.В. Виговська. – Київ, 2006. – 22 с.

## **ВИЗНАЧЕННЯ СУТНОСТІ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ АВТОТРАНСПОРТНОГО ПІДПРИЄМСТВА**

*Герасименко О. В., студентка*

*Науковий керівник: Величко Я. І., асистент*

*Харківський національний автомобільно – дорожній університет*

### Секція 3. Сучасні напрямки управління логістикою и маркетингом в підприємстві 779

На сьогодні немає загально прийнятого визначення поняття логістичної системи взагалі та логістичної системи підприємства зокрема. Розглянемо визначення логістичної системи, які найчастіше зустрічаються у науковій літературі [1-15] (таблиця 1).

**Таблиця 1 - Визначення логістичної системи науковцями**

Автор	Визначення
1	2
Алькема В. Г., Сумець О. М.	Організаційно-управлінський механізм координації, який дає змогу досягти ефекту завдяки чіткій злагодженості у діях спеціалістів різноманітних служб, що беруть участь в управлінні матеріальним потоком
Аникин Б.А., Родкин Т.А.	Складна, організаційно-завершена (структурована) економічна система, яка складається з елементів – підсистем, взаємопов'язаних в єдиному процесі управління матеріальними та супутніми потоками, причому задачі функціонування цих підсистем об'єднані внутрішніми цілями організації бізнесу та (або) зовнішніми цілями.
Банько В.Г.	Спеціально організована інтеграція логістичних елементів (ланок) у межах певної економічної системи для оптимізації процесів трансформації матеріального потоку
Кальченко А.Г.	Адаптивна система із зворотними зв'язками, яка виконує ті чи інші логістичні функції (операції), складається із підсистем і має розвинуті внутрішньосистемні зв'язки та зв'язки із зовнішнім середовищем
Колодізева Т.О.	Складна система, що складається із сукупності елементів, так званих ланок логістичної системи, між якими встановлені певні функціональні зв'язки і відношення
Леншин И.А.	Спеціально організована інтеграція логістичних елементів (ланок) у межах певної економічної системи для оптимізації процесів трансформації матеріального потоку
Нагловський С.Н.	логістичну організаційно-економічну систему. При цьому він пропонує під логістичною організаційно-економічною системою розглядати доцільну сукупність взаємодоповнюючих видів діяльності і їх взаємодіючих елементів, що доцільно формує і реалізує сукупні відносини на всіх етапах відтворення і розвитку її сукупного життєвого циклу на основі інтеграції і адаптації внутрішніх і зовнішніх сукупних функціональних поточкових процесів, елементів і ресурсів, для забезпечення більшої конкурентоспроможності і випереджального регрес розвитку в агресивному середовищі спільної життєдіяльності.
Окландер М.А.	Організаційно-управлінський механізм, пов'язаний з досягненням потрібного рівня інтеграції логістичних функцій за рахунок організаційних перетворень у структурі управління підприємством і запровадження спеціально розроблених управлінських процедур (операційних систем), основою яких є планування постачання, підтримки виробництва і фізичного розподілу як єдиного матеріального потоку.
Перебийніс В.І.	Адаптована (самоналагоджувана та самоорганізована) система з оберненим зв'язком, що виконує логістичні функції та логістичні операції і складається, зазвичай, із декількох систем та має розвинуті зв'язки із зовнішнім середовищем

### Секція 3. Сучасні напрямки управління логістикою и маркетингом в підприємстві 780

1	2
Пономарьова Ю.В.	Складна система, що складається із сукупності елементів, так званих ланок логістичної системи, між якими встановлені певні функціональні зв'язки і відношення
Родніков А.Н.	Адаптивна система із зворотними зв'язками, яка виконує ті чи інші логістичні функції (операції), складається із підсистем і має розвинуті внутрішньосистемні зв'язки та зв'язки із зовнішнім середовищем
Сергеев В.І.	Логістична система — це складна організаційно завершена (структурована) економічна система, що складається з взаємозалежних у єдиному процесі управління матеріальними і супутніми їм потоками елементів — ланок, сукупність яких, межі і задачі функціонування об'єднані внутрішніми цілями організації бізнесу і (або) зовнішніми цілями
Смирнов І.Г.	Логістична система - це складна організаційно завершена (структурована) економічна система, що складається з взаємозалежних у єдиному процесі управління матеріальними і супутніми їм потоками елементів - ланок, сукупність яких, межі і задачі функціонування об'єднані внутрішніми цілями організації бізнесу і (або) зовнішніми цілями
Сумець А.М.	Адаптована (самоналагоджувана та самоорганізована) система з оберненим зв'язком, що виконує логістичні функції та логістичні операції і складається, зазвичай, із декількох систем та має розвинуті зв'язки із зовнішнім середовищем
Фролова Л.В.	Складна організаційно завершена економічна система, що складається із взаємопов'язаних в єдиному процесі управління матеріальними та відповідними їм потоками елементів-ланок. Їх сукупність (елементів-ланок), межі і задачі функціонування поєднані внутрішніми цілями організації підприємства і зовнішніми цілями

Проаналізувавши різні трактування поняття «логістична система» та її типи доходимо висновку, що логістична система може розглядатись як на макрорівні так і на макрорівні, характерним для неї, як і для будь-якої іншої системи, є: сумісність усіх елементів, наявність зв'язків між ними, а також адаптивність та гнучкість.

Поняття «логістична система підприємства» використовується по відношенню до суб'єкта управління, який діє на об'єкт – матеріальний потік. При побудові логістичної системи підприємства потрібно керуватись чотирма основними принципами [16]:

1) Націленість на інтегральну ефективність. За цим принципом діяльність компонентів логістичної системи повинна бути спрямована не на досягнення оптимального значення індивідуальної ефективності кожного, а інтегральної ефективності системи в цілому.

2) Узгодженість дій. Даний принцип передбачає, що у рамках логістичної системи мета досягається шляхом координації дій компонентів. Кожен з них має певну межу досягнення потенційної ефективності. Проте результат діяльності компонентів повинен

оцінюватися не за реально досягненням індивідуальною ефективністю, а за вкладом, який внесений в підвищення інтегральної ефективності логістичної системи. Попри здоровий глузд, логістична діяльність на підприємствах виконується безсистемно.

3) Функціональність взаємодій. За цим принципом кожен компонент має виконувати визначену, властиву лише йому, специфічну функцію.

4) Досягнення синергетичного ефекту. Передбачає, що компоненти, об'єднані в логістичну систему, діючи на комбінованій основі, в результаті повинні забезпечувати більший результат, ніж сумарні можливості їх індивідуальних безсистемних дій. Приріст результату називають синергетичним ефектом або ефектом взаємодії, який недосяжний поза системою.

Метою будь-якої логістичної системи є забезпечення наявності необхідного товару в необхідній кількості та заданої якості в потрібному місці й у потрібний час для потрібного споживача із необхідними витратами.

В сфері економічної діяльності суспільства логістичні системи функціонують на різних рівнях як організаційні механізми управління матеріальними та іншими потоками. В якості ланок (елементів) логістичної системи можуть розглядатись як підприємства-суб'єкти логістичної діяльності, так і підрозділи підприємств. Тому для сфери господарської діяльності пропонують [12] таке визначення: логістична система — це відносно стійка сукупність ланок (підрозділів компанії, постачальників, споживачів і логістичних посередників), взаємопов'язаних логістичними потоками та об'єднаних єдиним управлінням логістичним процесом для реалізації спільної стратегії організації бізнесу.

Сукупність елементів логістичної системи, між якими встановлені певні функціональні зв'язки, має назву логістичної мережі. Тоді, використовуючи вищевказаний термін, логістичну систему на рівні окремого суб'єкта господарювання (підприємства) можна визначити як сукупність логістичної мережі та менеджменту, що формується підприємством для реалізації логістичної стратегії.

### **Література.**

1. Алькема В. Г. Логістика. Теорія та практика. Навчальний посібник / В.Г. Алькема, О.М. Сумець. — К: «Видавничий дім «Професіонал», 2008. — 272 с.

2. Логистика: учебное пособие для бакалавров / Под ред. Аникина Б.А., Родкиной Т.А. – М.: Проспект, 2018. - 463 с.
3. Банько В.Г. Логістика: навч. посібник / В.Г. Банько. – К.: КНТ, 2007. – 332с.
4. Кальченко А.Г. Логістика: підручник / А.Г. Кальченко – К.: КНЕУ, 2004. – 284 с.
5. Колодізева Т. О. Управління ланцюгами поставок : навчальний посібник / Т. О. Колодізева. – Харків: ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2016. – 164 с.
6. Леншин И.А. Основы логистики / И.А. Леншин. - М.: Машиностроение, 2002. - 472 с.
7. Нагловский С.Н. Логистика проектирования и менеджмента производственно-коммерческих систем / С.Н. Нагловский. - Калуга, 2002. - 336 с.
8. Окландер М.А. Логістика: підручник / М.А. Окландер. К., 2008 .- 346 с.
9. Перебийніс В. І. Логістичне управління запасами на підприємствах : монографія / В. І. Перебийніс, Я. А. Дроботя. – Полтава : ПУЕТ, 2012. – 279 с.
10. Пономарьова Ю.В. Логістика: Навчальний посібник / Ю.В. Пономарьова. - К.: Центр навчальної літератури, 2005. -328 с.
11. Логистика: Терминологический словарь / [А.Н. Родников](#) . – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : ИНФРА-М, 2000 . – 340 с.
12. Сергеев В.И. Логистика в бизнесе: учебник / В.И. Сергеев .- М.: ИНФРА-М, 2001. - 608 с.
13. Логістика в ресторанному бізнесі як складник логістики туризму / І. Г. Смирнов // Географія та туризм. - 2010. - Вип. 8. - С. 149-168.
14. Сумец А.М. Производственная логістика / А.М. Сумец.- Новополюк: Изд-во ПГУ, 2012. - 136 с.
15. Фролова Л.В. Механізми логістичного управління торговельним підприємством / Л.В. Фролова. – Донецьк: ДонДУЕТ, 2005. – 322 с.
16. Неруш Ю.М. Логистика: Учебник для вузов / Ю. М. Неруш. - 2-е изд. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2000. – 389 с.