

ВИКОРИСТАННЯ ГІБРИДНОЇ МЕТОДОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ

Петренко Ю.А., Бугаєвський М.С.

Харківський національний автомобільно-дорожній університет, Харків

У зв'язку з тим, що сьогодні інновації вводяться практично у всіх областях людської діяльності, з'явився новий, сучасний зміст поняття "проєкт", що розглядається як повний, завершений цикл продуктивної (інноваційної) діяльності - як діяльності окремої людини, так і групи, або організації, або регіону, країни в цілому, або групи країн (міжнародні проєкти).

Процес здійснення діяльності буде розглядатися у рамках проєкту, що реалізується в певній часовій послідовності по фазах, стадіях і етапах (тимчасова структура організації діяльності). Завершеність циклу діяльності (проєкту) визначається трьома фазами:

- фаза проєктування, результатом якої є побудована модель створюваної педагогічної (освітньої) системи і план її реалізації;
- технологічна фаза, результатом якої виступає реалізація системи;
- рефлексивна фаза, результатом якої є оцінка реалізованої системи і визначення необхідності або її подальшої корекції, або "запуску" нового проєкту [1].

До числа найбільш придатних сучасних підходів менеджменту можна віднести гібридну модель управління. Гібридні методології які є найбільш пристосованими до конкретних проєктів можуть допомогти значному покращенню процесів та рівня керованості проєктом.

Гібридна методологія за "Маніфестом гібридної методології управління проєктами" об'єднує Waterfall та Agile-методи для створення нового та більш досконалого. Ця методологія поєднує ретельність Work Breakdown Structure (WBS) та гнучкість Agile, що робить його одночасно детальним і швидким. Більшість проєктів, окрім дуже невеликих, можуть отримати значний позитивний вплив від використання гібридної методології керування проєктами. [2].

Роль і обов'язки в гібридній проєктній організації:

1. Гібридна технологія не має залежності від організаційної структури, і немає необхідності в РМО (офіс управління проєктами (підрозділ)).
2. Керівник проєкту бере на себе роль менеджера продукту. У гібридному методі управління проєктами є тільки керівник проєкту або менеджер продукту. Він або вона вважається бізнес-власником проєкту.
3. Менеджер проєкту і Scrum-майстри несуть пряму відповідальність за різні сегменти проєкту.
4. Менеджер проєкту несе загальну відповідальність за проєкт і володіє правом власності (авторським) на проєкт.
5. Менеджер проєкту в першу чергу займається зовнішнім інтерфейсом (фронтендом) проєкту (вимоги до продукції, відгуки клієнтів, розбиття на компоненти, WBS).
6. Scrum-майстри відповідають за бекенд (підкомпоненти) проєкту (список вимог, спринти, випуск).
7. Менеджер проєкту створює команду, з відповідних Scrum майстрів і при необхідності іншого управлінського персоналу.
8. Кожен Scrum-майстер створює свою команду на основі вимог і термінів виконання проєкту [3].

Нижче представлена схема потоку управління гібридного проєкту (Рисунок 1).

Вона включає наступні елементи: Компоненти (Components), Трек (Track), Беклог (Backlogs), Спринт(Sprint) та Команда проєкту (Project team).

Компоненти: Окремі будівельні модулі, що визначаються документом з вимогами до продукту. Наприклад, мобільний телефон має електроніку, дисплей, WIFI та програмні компоненти. Програмний продукт може мати інтерфейс користувача, бізнес-логіку та комунікаційні компоненти. Вимоги до продукту визначають, які компоненти необхідні в проєкті.

Трек: Шлях розробки та випуску кожного компонента. Деякі шляхи можуть бути коротшими або довгими за інші.

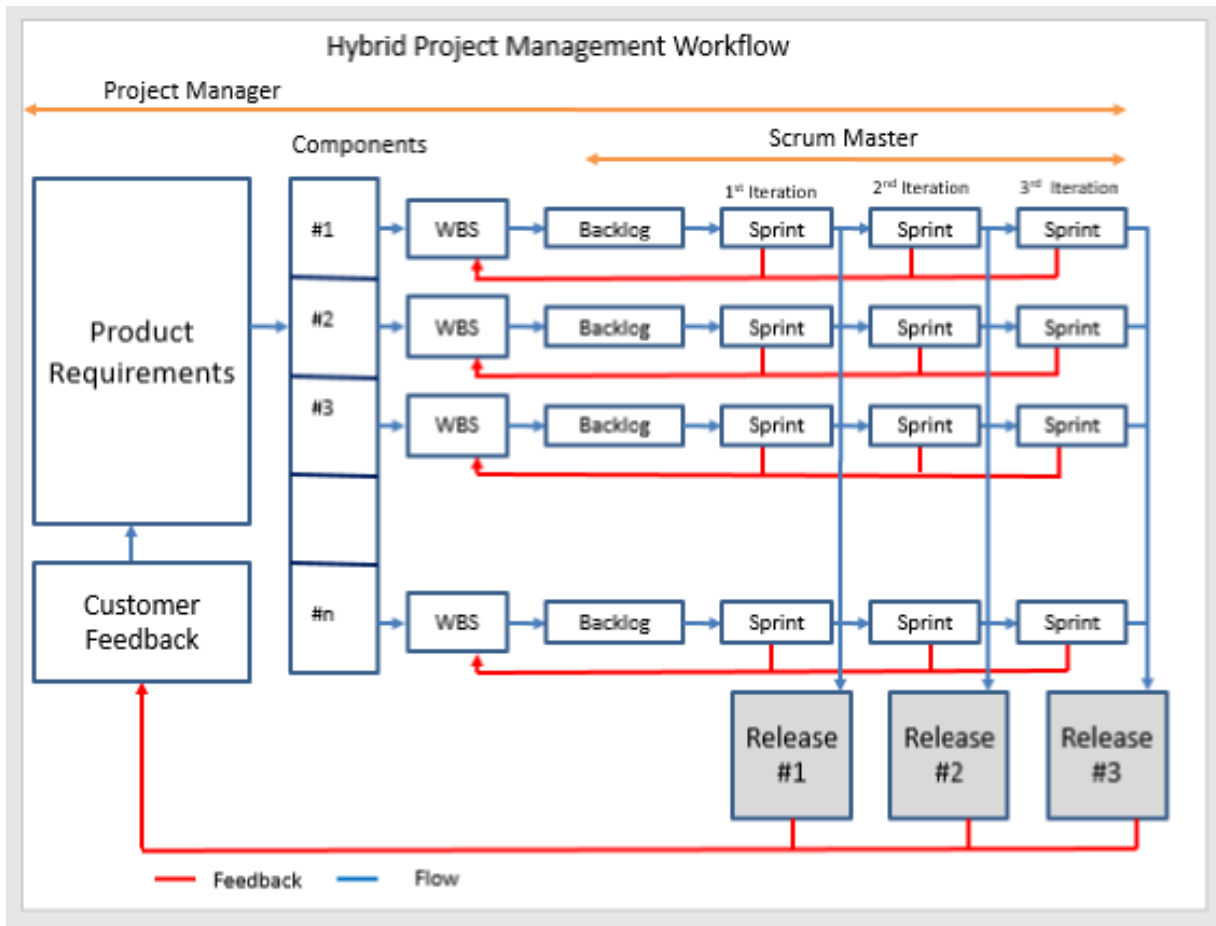


Рисунок 1 - Схема управління при використанні гібридного методу [2]

Спринт: 4-8 тижнів розробки, кожен з яких включає розробку, тестування та випуск (розгортання). Кожен трек має свій власний беклог і спринти. Спринти з різних треків виконуються паралельно. Результат кожного спринту з різних треків може об'єднуватися або не об'єднуватися зі спринтами з інших треків, щоб перетворитися на реліз.

Команда проєкту: Кожна команда проєкту складається з відданих членів команди. Основні члени на 100% призначені для проєкту, і немає спільного використання ресурсів між кількома проєктами. Члени команди звітують перед Scrum-майстрами за щоденні зусилля з розробки [4].

Отже, саме завдяки впровадженню гібридних методик управління з точки зору формування і розвитку індивідуальних і особливо колективних баз знань і компетенцій в УП стає можливим підвищення швидкості накопичення знань, продуктивності та якості прийняття рішень.

Література:

1. Iryna O. Bashynska. Management of industrial enterprise's business processes smartization to ensure its economic security : Monograph. Schweinfurt: Time Realities Scientific Group UG (haftungsbeschränkt), 2020. 420 p. (In Ukrainian)
2. Hybrid project management manifesto // Official site of the manifest of hybrid software development [Electronic resource]. URL: <https://www.binfire.com/hybrid-project-management-manifesto/>
3. Manifesto for Agile Software Development / Офіційний сайт маніфесту гнучкої розробки програмного забезпечення [Електронний ресурс]. Режим доступу: <http://www.agilemanifesto.org>
4. Saynisch M. Beyond frontiers of traditional project management: An approach to evolutionary, self-organizational principles and the complexity theory – Results of the research program. Project Management Journal, 2010, 41 (2), 21-37
5. Бушуев С.Д., Козир Б.Ю. Гібридизація методологій управління інфраструктурними проєктами та програмами // Вісник Одеського національного морського університету: Зб. наук. праць, 2020. No 1(61). С.187-207. DOI 10.47049/2226-1893-2020-1-187-207. — Режим доступу: <http://visnyk.onmu.odessa.ua/index.php/1/article/view/67/67>