

В. М. Яценко, Н. О. Пронь – Режим доступу до ресурсу: <http://ven.chdtu.edu.ua/article/viewFile/88268/84117>.

3. Бондаренко Н. М. Організація внутрішньогосподарського контролю використання основних засобів на вітчизняних підприємствах та шляхи його вдосконалення [Електронний ресурс] / Н. М. Бондаренко, Ю. К. Шачаніна. – 2017. – Режим доступу до ресурсу: http://www.ej.kherson.ua/journal/economic_23/3/30.pdf.

4. Ратушенко О. І. Контроль за використанням основних засобів [Електронний ресурс] / О. І. Ратушенко. – 2017. – Режим доступу до ресурсу: <https://www.sworld.com.ua/konferu5/46.pdf>.

FEATURES OF INTRODUCTION OF BUDGETING AT ENTERPRISES OF ROAD ECONOMY

*Yuvzhenko N. N., PhD student of department of finance
Supervisor: Lyuty I., Doctor of Economic Sciences, Professor
Taras Shevchenko National University of Kyiv*

The level of development and the technical condition of the road network is a direct indicator of the country's economic growth, aimed at the efficient combination of all sectors of the national economy, both at the state level and at the level of its individual regions. The transport infrastructure of Ukraine in recent times is characterized by the lack of a systematic approach to solving transport and road issues, such as insufficient financing of construction and maintenance of highways at the expense of budgetary funds, low road safety, imperfection of the normative and legislative framework in the field of road construction, the need in updating the production base of motor transport and organizations and enterprises of the road economy, etc.

The establishment and implementation of a system of budgeting at road enterprises is a complex administrative task, since it involves a serious restructuring of well-established business processes and participation in this process of many employees of different specializations and their effective interaction.

There are different approaches to the definition of the essence of budgeting, as follows: Shchyborsh K. [4], considers budgeting as a technology of financial planning; Karminsky A. [2], as a process of drafting budgets of enterprises; Nemirovsky I. [3], Starozhukova I., note that budgeting is an integral part of the management system; according to Savchuk V., Golov S. [1], budgeting - the planning process.

Organization of the process of budgeting can take a significant period and depends on the size of the organization, the complexity of existing business processes in it and the specifics of the field of activity.

The basic principles of the construction and functioning of the budgeting system at the enterprises of road economy are:

- priority of goals;
- target use of budget funds;
- balance of income and expenses;
- coordination of material and financial flows;
- efficiency and economy of budget funds use;
- division of budgets and responsibilities at all levels of management (affiliates);
- participation of liability centers (affiliates) in the process of counter budget planning;
- unity of information and normative base;
- standardization of control procedures for implementation and adjustment of budgets;
- estimation of activity of objects of budgeting on deviations of actual indicators from control.

Consequently, the need to introduce budgeting in road companies caused a number of important reasons.

First, today, managers take decisions based on their own intuition or, at best, on accounting data, leading to serious miscalculations and losses. The system of budgeting as a system for the formation, approval, approval, execution of the budget and control over it is a mechanism that ensures the correctness, efficiency, and clarity of management decisions. Budgeting greatly simplifies the management process of enterprise management.

Secondly, the company needs different specialists, each of which knows its work. Unfortunately, this is not enough to make managerial decisions, since it does not allow managers and professionals to imagine the organization as a whole, to evaluate the contribution of each employee to achieve the goals. Budgeting allows all specialists to coordinate their activities with the organization.

Thirdly, the introduction of budgeting at an enterprise is the initial stage of work on attracting investments, in particular foreign ones. Before you spend someone else's financial resources, the company needs to be able to properly dispose of their funds. No prudent investor will invest in a project where there is no order and transparency in spending resources.

References.

1. Golov S. Management region: pidruchnik. - 4th ones. / S. Heads - K.: Libra, 2008. - 704 p.
2. Karminsky A. Upravlennuyu budgeting on privately owned enterprises /A.Karminsky // Finansy Ukraine. - 2008. - № 4. - p. 45-50.
3. Nemirovsky I. Budgeting. From strategy to budget - a step by step guide / I. Nemirovsky, I. A. Starozhukova. - Moscow: ID Williams LLC, 2006. - 512 p.
4. Schiborsch K. Budgeting activities of industrial enterprises of Russia / K. Schiborsch - [2nd ed., Pererab. and add.]. - M.: Business and Service Publishing House, 2004. - 592 p.

**СИСТЕМА ВНУТРІШНЬОГО КОНТРОЛЮ ЯК СКЛАДОВА
КОНТРОЛЬНОГО СЕРЕДОВИЩА ПІДПРИЄМСТВА**

Зубатенко Ю. С., магістрант

*Науковий керівник: Благоразумова О. В., к. е. н., доцент
Харківський торговельно-економічний інститут КНТЕУ*

Формування та реалізація національної конкурентної політики України вимагає удосконалення загальної системи управління самим підприємством з точки зору покращення обліково-контрольної системи, зокрема в частині витрат.

Підприємство розглядається як певна система, в якій функціонує підсистема внутрішнього контролю. Вона не існує відокремлено, а функціонує взаємопов'язано з іншими підсистемами управління. Під внутрішнім контролем як правило розуміють систему заходів, визначених управлінським персоналом підприємства та здійснюваних на підприємстві з метою найбільш ефективного використання усіма працівниками своїх обов'язків по забезпеченню та здійсненню господарських операцій [1].

Система внутрішнього контролю (СВК) може бути ефективною тільки тоді, коли чітко визначені цільові орієнтири її функціонування у відповідності з науково обґрунтованим принципом [2].

Внутрішній контроль реалізується в різних організаційних формах, що мають конкретні цілі, завдання, об'єкти та методи. Сама СВК є сукупністю окремих підсистем – систем нижчого порядку, спрямованих на контроль окремого об'єкта.

Прикладний апарат функціонування СВК підприємства (інструментарій) – це комплекс методичних прийомів, процедур,