

логістики. При цьому автор виходил з самої сутності всіх законів логістики. Вона заключається в становленні співвідношення між величинами причин і наслідків (результатів). Так, перший закон логістики 20-80 встановлює, що 20% причин забезпечує 80% наслідків (результатів). Другий закон логістики – закон 10-70 встановлює, що 10% причин забезпечує 70% наслідків (результатів). Третій закон логістики – закон 5-50 встановлює, що 5% причин забезпечує 50% наслідків (результатів).

Однак інших законів логістики досі не існує. Але у реальній практиці логістики існує необхідність во всіх інших кількісних співвідношеннях причин і результатів.

В даній доповіді пропонується ще одне співвідношення причин і результатів, яке випливає з чисто простого і логічного міркування й яке, як ні парадоксальне, – не потребує особливих доказів. Дійсно, вся практика свідчить, що відсутність причин завжди веде й до відсутності наслідків (результатів)! Але цей очевидний факт – є не ще інше, як ще один, невід’ємний закон логістики, *четвертий закон логістики!*

*Висновок.* Роль даного закону логістики важко переоцінити – тому що, саме він дозволяє проєкстраполірувати і з’єднати всі дискретні залежності чотирьох законів логістики в одну суцільну залежність будь-яких значень результатів від будь-яких значень причин! Це без сумніву буде сприяти підвищенню економічного потенціалу будь-якого підприємства.

### **Література:**

1. Бабайлов В. К. Теория метода: монография. Харків: ХНАДУ, 2011. 232 с.
2. Бабайлов В. К. Менеджмент: Наука и практика: учебник. Х.: ХНАДУ, 2015. 276 с.

## **ОСНОВНИЙ ЗАКОН ЛОГІСТИКИ**

*Бабайлов В.К., к.е.н., доцент  
Харківський національний автомобільно-дорожній університет*

Поняття «Основний закон» будь-якої сфери діяльності був обґрунтований в [1]. В [1] вперше встановлена важлива роль основного закону. Саме основний закон відображає сутність будь-якого явища. Зараз вже відомі основні закони таких важливіших сфер діяльності як: економіки (економіка є організація вартості); менеджмента (менеджмент є організація будь-якої діяльності); інженерії (інженерія є організації технік); адміністрації (адміністрація є організація персоналу); маркетинга (маркетинг є організація обміну) тощо. Місце основного закону ясно видно з моделі розробки парадигм [1]. З неї слідує, що основний закон є одним з елементів змісту основної теорії.

Основний закон може бути встановлений у результаті узагальнення значної частини приватних законів. Однак, як свідчить огляд літературних джерел,

основний закон такої важливої сфери діяльності якою є логістика досі не встановлений.

*Метою* даної доповіді й було встановлення, формулювання, організація основного закону логістики. Вся практика дослідницької діяльності автора привела до висновку, що досі не було реальних передумов для встановлення основного закону логістики. Справді було не реально встановити основний закон логістики на основі узагальнення тільки трьох існуючих на теперешній час приватних законів логістики – законів 20-80; 10-70; 5-50 [2]. Дійсно, вони лише надають інформацію тільки в досить обмеженого діапазону причин (від 5% до 20%) і наслідків (результатів) тільки від 50% до 80%. Але як себе проявляють причини і результати за межами даного діапазону досі було невідоме. Ясно, що для проведення екстраполяції не було можливості – помилка могла бути занадто значною.

Для рішення цієї проблеми автор висказав гіпотезу о можливості встановлення ще двох приватних законів логістики, причому в двох ключових місцях діапазону: у самому його началі і у самому кінці.

Так, насправді, можливо зтверджувати, що відсутність причин (нуль причин) неминуче веде до відсутності (нулю) й наслідків (результатів). Й це є один новий четвертий приватний закон логістики.

Більш за те, не підлягає сумніву, що й на прикінці діапазону 100% причин обов'язкове приведе до 100% наслідків (результатів). Це ще один – п'ятий приватний закон логістики. Ясно, що наявність вже п'яťох приватних законів логістики надає можливість їх узагальнення шляхом екстраполяції, тобто проведення кривої через п'ять точок, охоплюючих фактично увесь діапазон причин і наслідків. Така крива залежності причин і наслідків і є основний закон логістики.

*Висновок.* Основний закон логістики має важливіше практичне значення: він дозволит отримати дані про співвідношення будь-яких величин причин і наслідків (результатів) причому у всьому діапазоні їх величин. Це підвищить економічний потенціал будь-якого підприємства.

### **Література:**

1. Бабайлов В. К. Модель разработки парадигм: важнейшие свойства. *Новий колегіум*. 2016. № 3. С.48–53.
2. Бабайлов В. К. Теория метода: монография. Х. : ХНАДУ, 2011. 232 с.

## **П'ЯТИЙ ЗАКОН ЛОГІСТИКИ**

*Бабайлов В.К., к.е.н., доцент  
Харківський національний автомобільно-дорожній університет*

Як було доведено в [1] майбутня постіндустріальна епоха, яка наближається, – це підприємницька епоха. Для неї характерним буде зростання ролі новшеств. Причому новшеств, впровадження яких зменшит витрати і